

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

<http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;>

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



Produção x Produtividade



Produção x Produtividade

Você sabe a diferença entre produção e produtividade?

Sim. Existe e muita diferença entre produção e produtividade.

Na verdade essas duas palavras andam juntas, mas não têm muita relação na hora de planejar uma estratégia empresarial, por exemplo.

É importante antes de tudo saber disso, para conseguir entender a diferença entre produzir e ser produtivo.



Produção x Produtividade





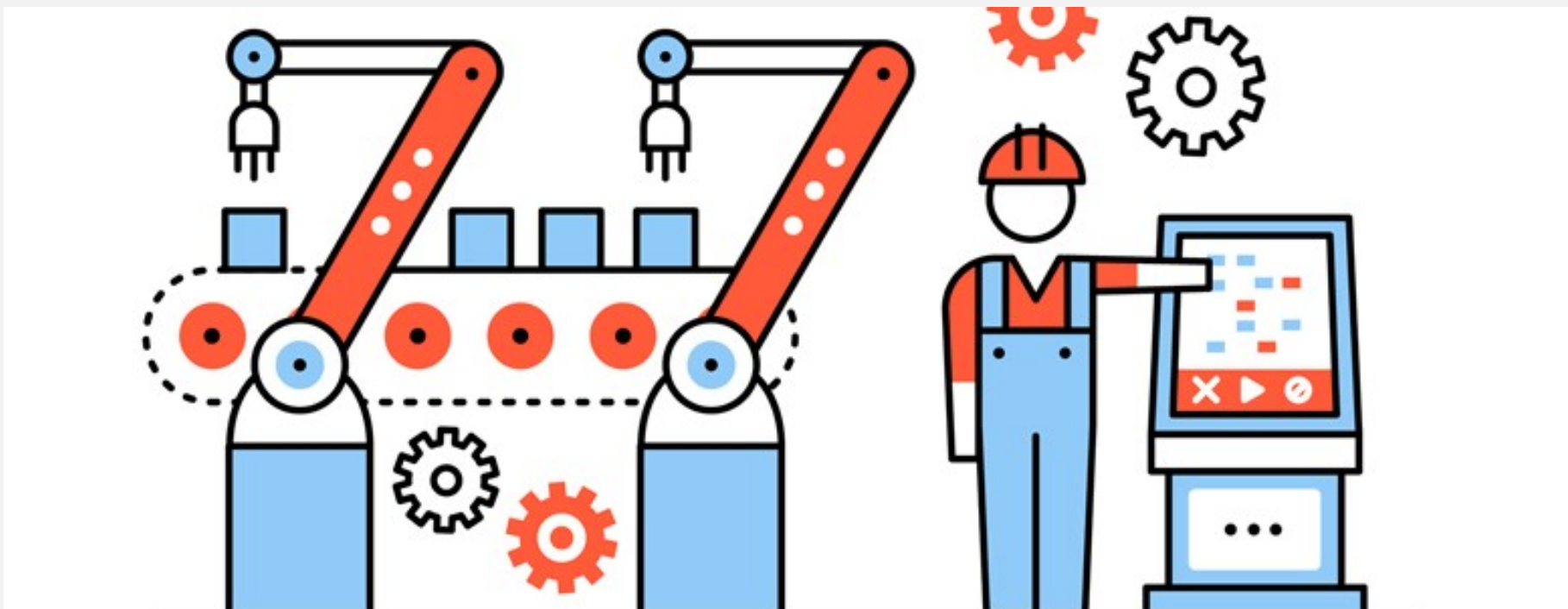
Produção x Produtividade

Esse conceito de ligação entre produção e produtividade foi criado conforme o passar dos anos e com isso se manteve a visão de que são a mesma coisa ou muitas vezes que uma é o sinônimo da outra, o que não é verdade.

Tendo em vista propor esse melhor entendimento, vamos ver juntos, o conceito de Produção e Produtividade, bem como a importância para as empresas.



Produção x Produtividade





Produção x Produtividade

Produção

A produção é todo o tipo de atividade que visa a origem de um serviço, objeto ou produto.

A produção também está relacionada com a diferença entre o volume do que se produz em relação aos bens consumidos, pois é o que determina o valor acrescentado a estes recursos, apontando se haverá ou não lucro para a empresa.



Produção x Produtividade

As 7 Perdas da Produção

Superprodução

Produzir mais do que se pode vender ou antes do tempo correto

Espera

Produtos esperando pela próxima etapa do processo

Inventário

Produtos e materiais que não estão em processo

Movimentação

Movimentos desnecessários realizados pelos trabalhadores

Transporte

Movimentação de produtos de um local para outro

Processamento

Adição de etapas de processo ou nível de qualidade desnecessário

Defeitos

Produtos que foram processados mas não podem ser vendidos

produtividadeblog.wordpress.com



Produção x Produtividade

Produção

Pode ser considerada uma medida de resultados, ou seja, um dado sobre o que foi produzido em determinada empresa por um determinado período de tempo.

Essas informações são importantes para o planejamento e controle de produção (PCP), que controla futuramente a atividade de decidir sobre o melhor uso dos recursos de produção.



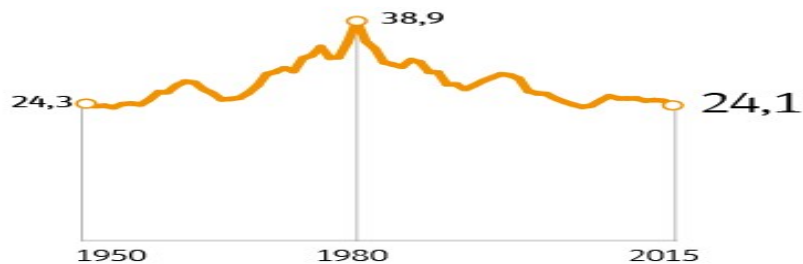
Produção x Produtividade

QUATRO PARA UM

Em queda, produtividade de um brasileiro se distancia da de um americano

PRODUTIVIDADE DO BRASILEIRO...

...em relação à de um trabalhador americano, em %



O indicador mostra que são necessários 4 brasileiros para atingir a mesma produtividade de 1 americano



ENTENDA O CÁLCULO

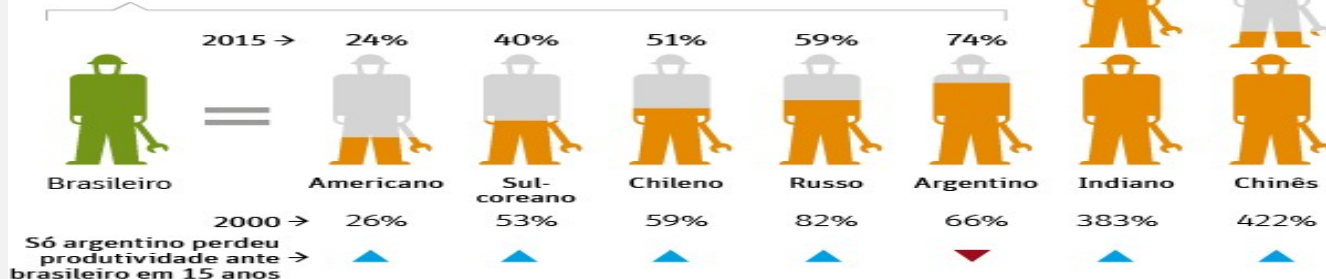
> A produtividade do trabalhador é a relação entre o PIB do país e o total de empregados



> A comparação entre os países é medida pela produtividade per capita

...em relação a outros países, em %

O brasileiro é menos produtivo do que...



Fonte: Conference Board



Produção x Produtividade

Produção

A produção tem mais relação com o que deve ser feito, do que como deve ser feito.

É de grande importância que o entendimento sobre produção esteja envolto nesse sentido, pois uma pessoa pode produzir em grande escala e mesmo assim não ser produtiva, é relativo.



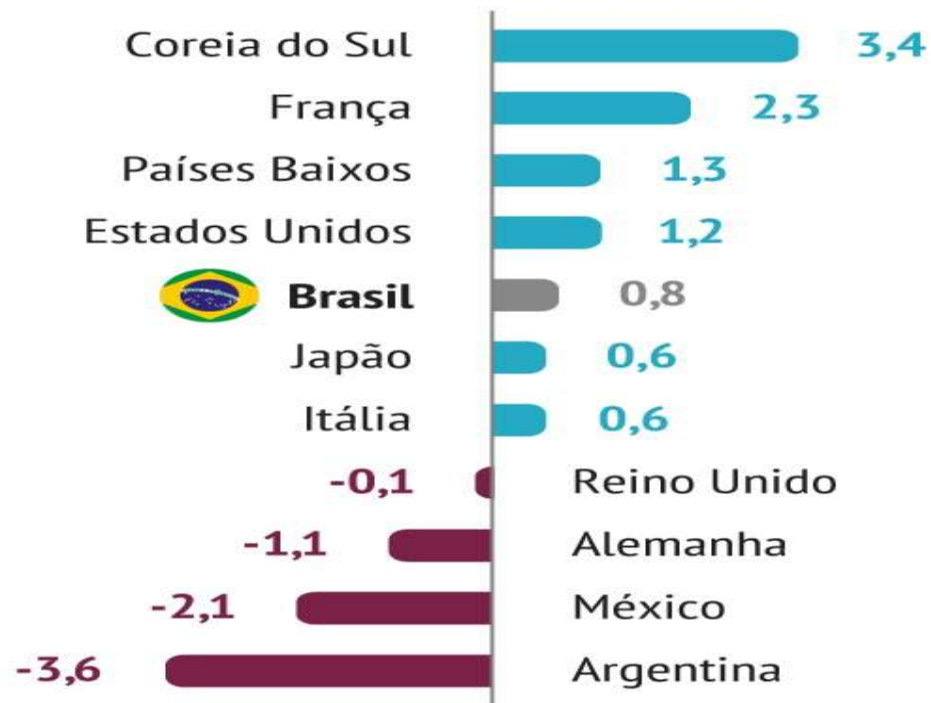
Produção x Produtividade

Crescimento da Produtividade da Indústria

Indústria de transformação Brasileira

Produto por horas trabalhadas

Variação acumulada entre 2017 e 2018 (%)





Produção x Produtividade

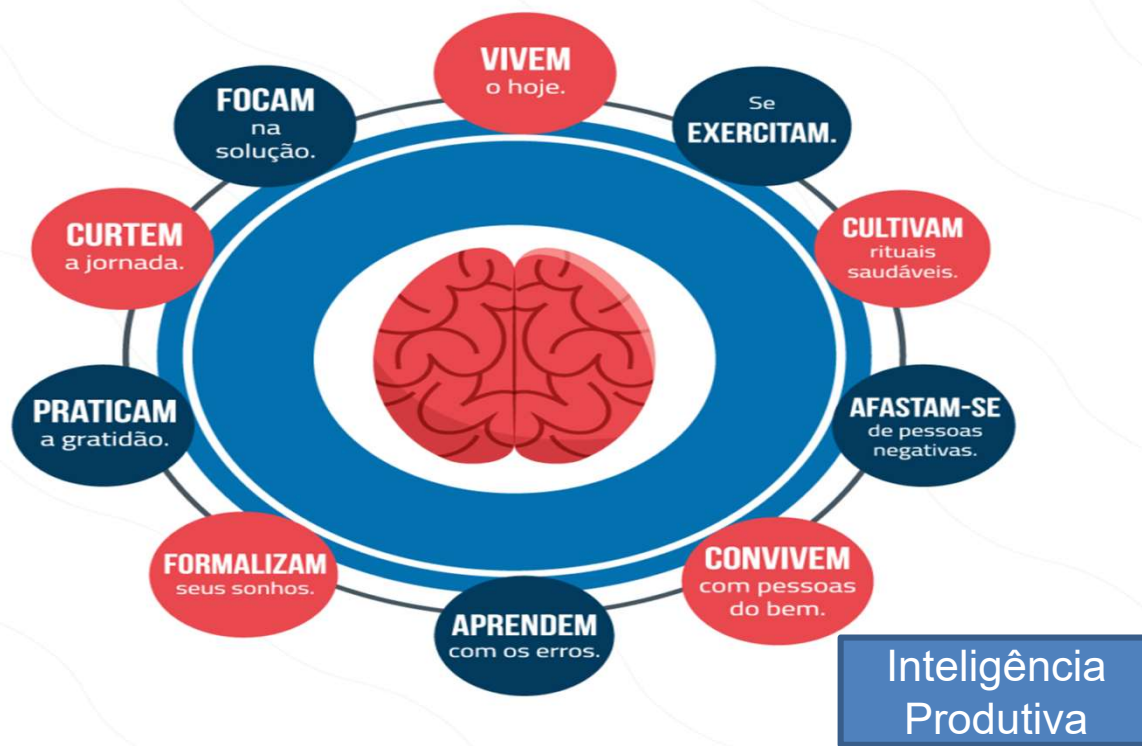
Produção

Até mesmo porque muitas vezes quando é exigido o aumento da produção, se tem a diminuição da produtividade, porque aumentam as horas de trabalho e a quantidade de atividades que devem ser realizadas, afetando dessa forma a qualidade na hora da entrega e outros fatores que estão relacionados e andam juntos com a produtividade.



Produção x Produtividade

10 | Hábitos das pessoas com Inteligência Produtiva





Produção x Produtividade

Produção

Muita gente quando pensa em produção, associa a uma imagem de trabalho braçal, por exemplo o que era muito feito antigamente.

Porém, a produção hoje também é realizada na internet, por meio dela que muitas atividades são executadas.

Percebe-se também que em muitas empresas existe um grande número de funcionários trabalhando, mas não existem resultados significantes, enquanto em outras empresas pode-se ter um menor número de trabalhadores e muito mais resultados.



Produção x Produtividade



Eficiência global =

$$\frac{\text{Produção real}}{\text{Capacidade nominal} \times \text{Tempo total}}$$

Eficiência global =

$$\frac{\text{Tempo tripulado}}{\text{Tempo total}} \times \frac{\text{Produção real}}{\text{Capacidade nominal} \times \text{Tempo total}}$$

Eficiência global =

$$\text{Fator de utilização} \times \frac{\text{Tempo tripulado} - \text{Paradas externas} - \text{Paradas internas prog.}}{\text{Tempo tripulado}} \times \frac{\text{Produção real}}{\text{Capacidade nominal} \times \text{Tempo} - \text{Paradas (tripulado externas internas prog.)}}$$

Eficiência global =

$$\text{Fator de utilização} \times \text{Disponibilidade} \times \text{Eficiência de linha}$$



Produtividade



Produção x Produtividade

Produtividade

A produtividade é a capacidade de fazer mais utilizando cada vez menos recursos e em menos tempo. Sendo vista por muitos como o ato de minimizar de forma científica o uso de recursos materiais, mão de obra, máquinas e equipamentos.

Para reduzir custos de produção, expandir mercados, aumentar o número de empregados, lutar por aumentos reais de salários e pela melhoria do padrão de vida, no interesse comum do capital, do trabalho e dos consumidores.



Produção x Produtividade

PRODUTIVIDADE É ...

PRODUÇÃO

X

FATOR DE PRODUÇÃO

Exemplos:

TAREFAS

CÓDIGO

PROJETOS

...

X

TEMPO

PESSOA

INVESTIMENTO

...



Produção x Produtividade

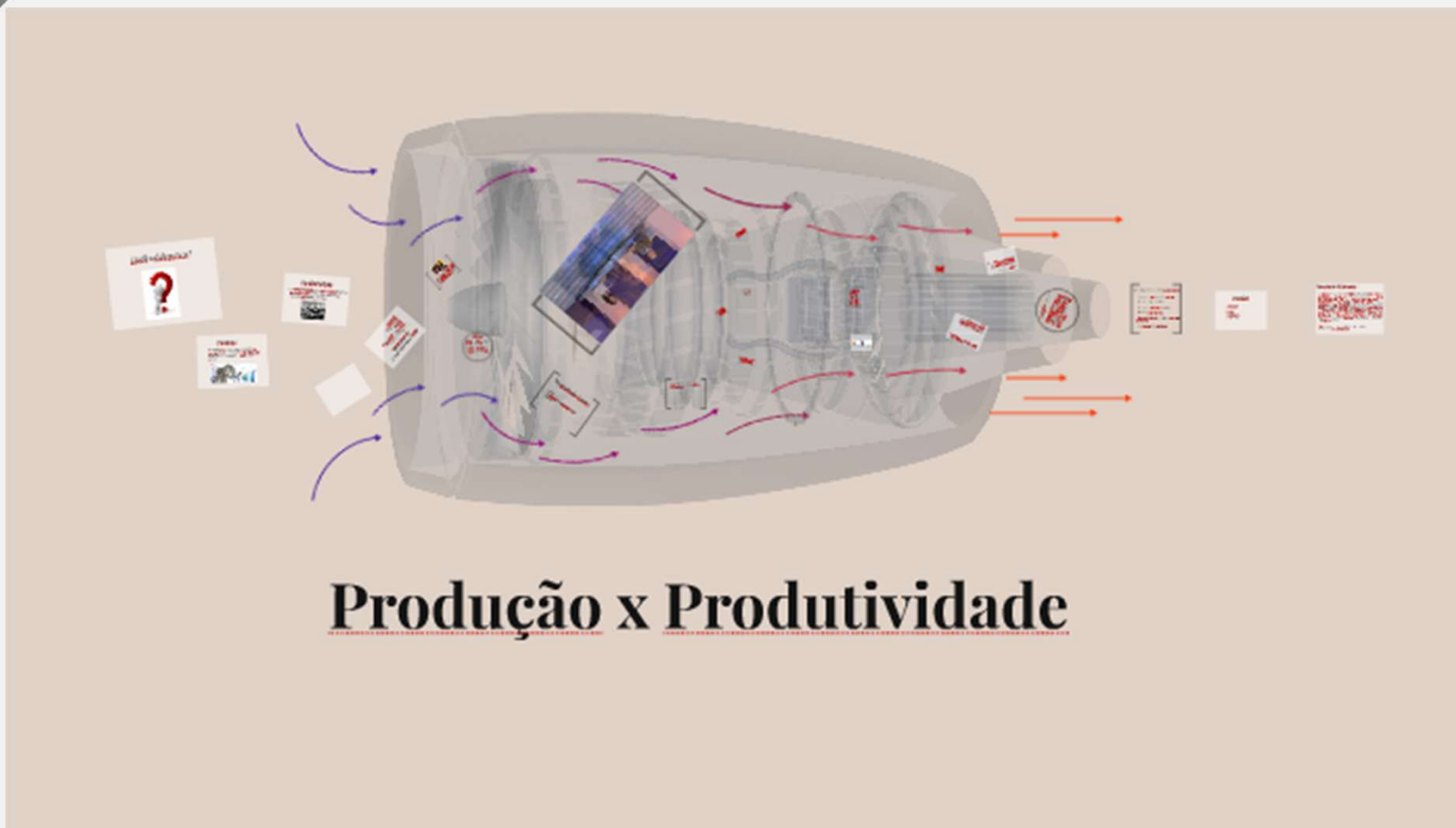
Produtividade

Enquanto a produção está mais preocupada com a quantidade, a produtividade preocupa-se mais com a qualidade do que é entregue.

A produtividade tem como objetivo principal estimular o trabalho e a busca por melhores resultados, com isso auxiliando para o crescimento da empresa em sua totalidade.



Produção x Produtividade





Produção x Produtividade

Produtividade

Existem algumas ações que podem aumentar a produtividade, a primeira delas é identificar os problemas, achar onde está o desperdício, seja de tempo, matéria prima ou qualidade e aplicar os ajustes, as correções que são necessárias.

Criar um bom ambiente corporativo, limpo e organizado, que ofereça condições para que o trabalho possa ser realizado, melhorar os canais de comunicações, seja comunicação interna ou externa e investir em conhecimento, quanto mais você conhecer os detalhes do seu negócio de forma aprofundada, mais chance de sucesso terá.



Produção x Produtividade





Produção x Produtividade

Produtividade

O que é mais importante, produção ou produtividade?

As duas.

Você precisa ter tanto a produção quanto a produtividade na sua empresa, pois caso uma não exista prejuízos vão acontecer e podem ser muito grandes, diminuindo resultados e aumentando a busca incessante por um crescimento que demora um grande período de tempo ou até mesmo não chega.



Produção x Produtividade

Produção X Produtividade

Ao longo da última década de 1990, o Brasil vem apresentando um rendimento maior por hectare, o que mostra uma maior **PRODUTIVIDADE**, devida à mecanização de algumas lavouras.





Produção x Produtividade

Produtividade

Além disso, mesmo a produção não sendo sinônimo da produtividade, ou ao contrário, elas andam juntas e para que tudo funcione corretamente elas precisam estar em cooperação uma com a outra.



Produção x Produtividade

Produtividade

Os gestores e diretores de empresa devem saber que a equipe é a alma do negócio, portanto uma equipe bem estruturada, que saiba produzir e ser produtiva é o que vai fazer os resultados chegarem mais rápido.

Por isso manter um diálogo claro entre direção e colaboradores é primordial, dessa forma consegue se definir metas e objetivos que a empresa e funcionários possuem.



OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé



AAL | Consultoria
& Auditoria

AAL | Consultoria
& Auditoria