

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

[http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;](http://lattes.cnpq.br/1990536236046136)

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Como calcular o ponto equilíbrio econômico

Com o ponto de equilíbrio econômico é que os gestores sabem o mínimo produzido para atingir o lucro desejado, utilizando a fórmula:

$$PEE = \frac{\text{Custos Fixos} + \text{Lucro desejado}}{\text{Margem de contribuição}}$$

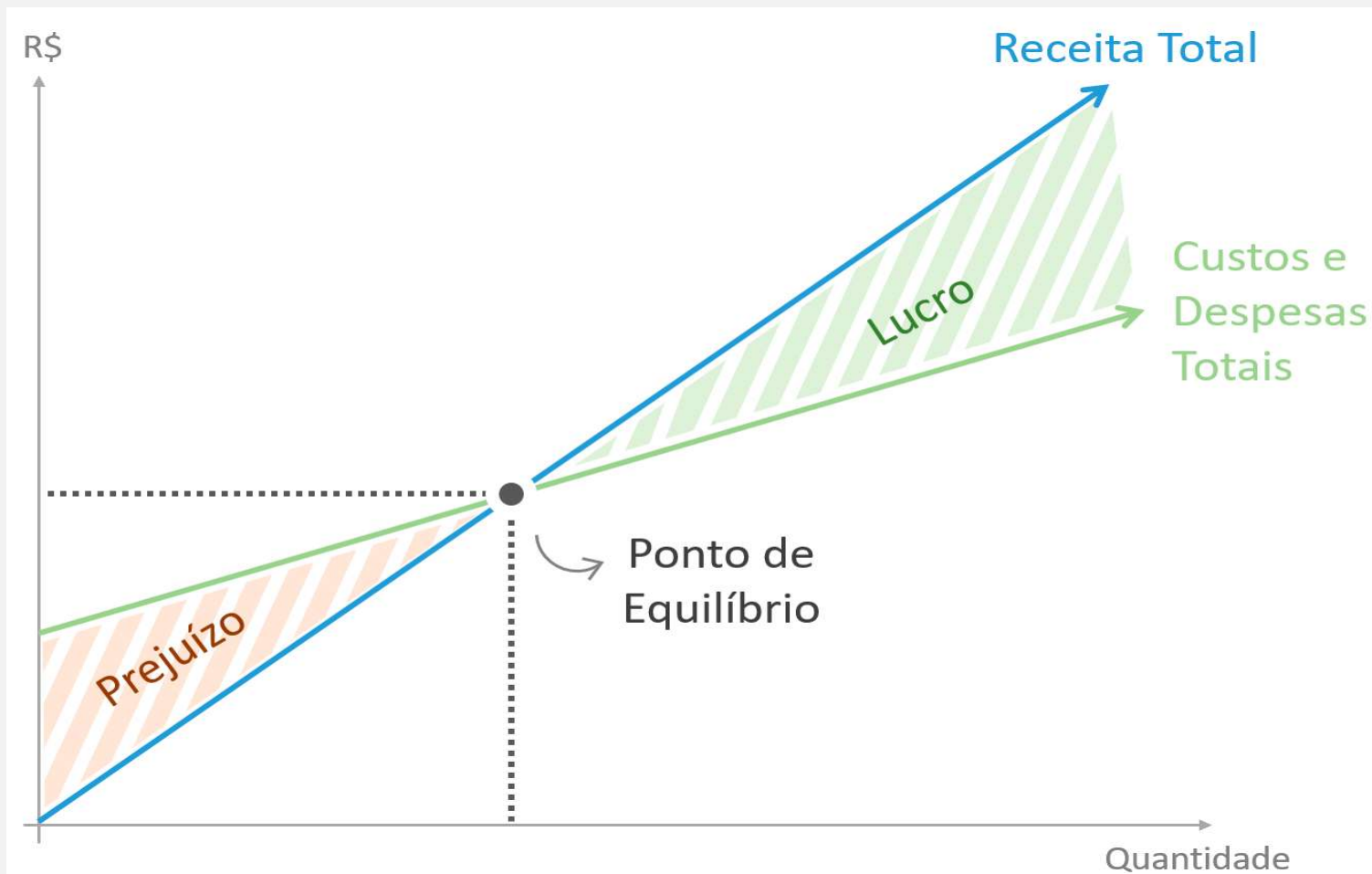
No caso do cálculo para PEE os custos e despesas variáveis são considerados por base de previsão e utilizados como ferramenta apenas para tomada de decisão.

Exemplo

Voltando aos valores do exemplo calculado para o PEC, consideramos agora que se espera um lucro mínimo de R\$ 12.000,00 com o negócio.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO





PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Ponto de equilíbrio contábil

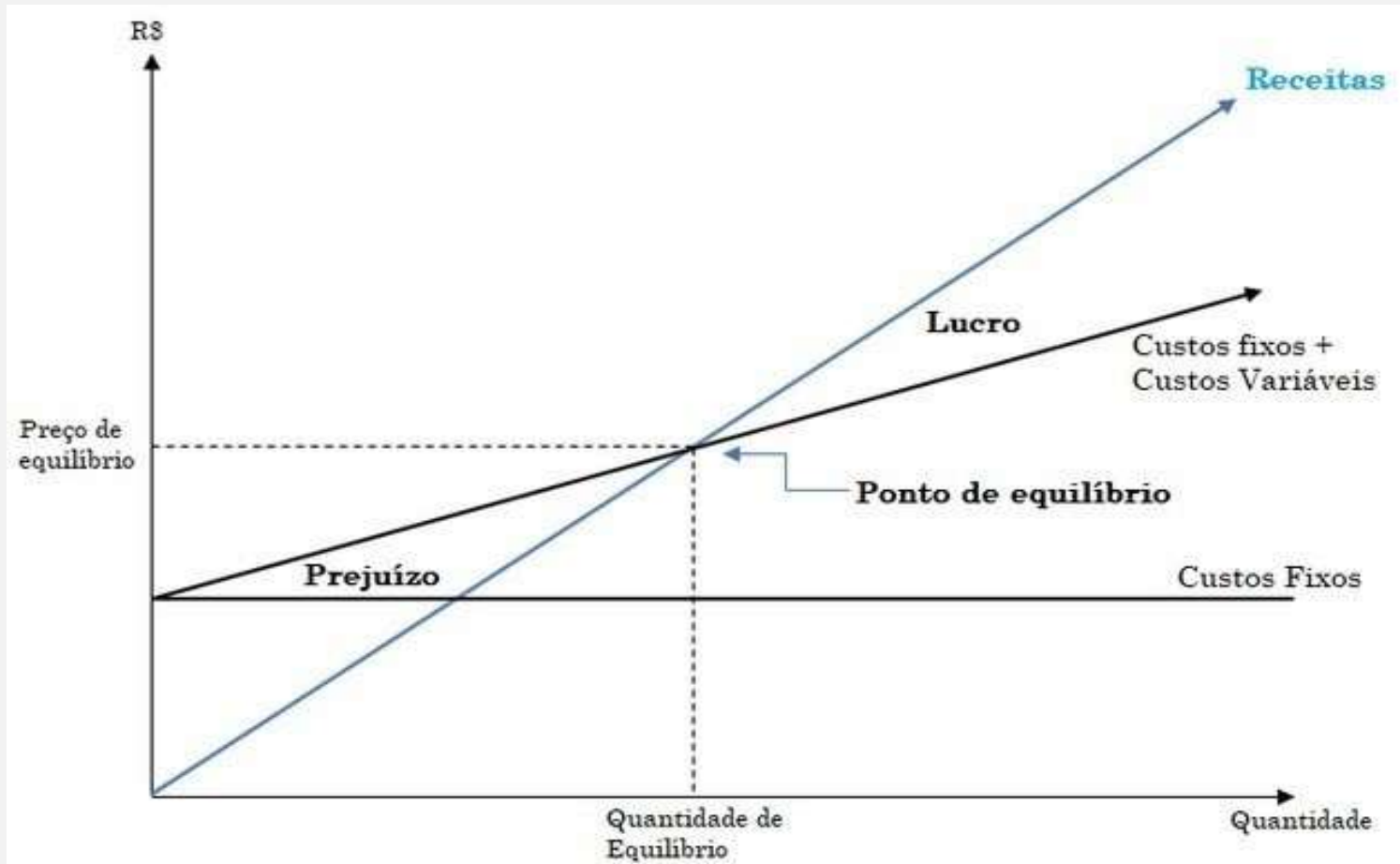
Na contabilidade, o ponto de equilíbrio é definido como o valor onde as vendas de uma empresa não geram nem lucro, nem prejuízo. Em inglês é conhecido como *breakeven point*.

Este ponto é atingido quando as receitas com produtos ou serviços igualam os custos e despesas que a empresa incorre para oferecê-los ao público.

O valor serve como medida de decisão para o patamar mínimo que o negócio deve atingir para obter lucro.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO





PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

De maneira simples, se considerarmos como exemplo um negócio que compra e revende mercadorias e não possui outros gastos, o ponto de equilíbrio estaria na diferença entre o preço de venda e o de compra ser igual a zero.

Contudo, as empresas possuem vários custos operacionais para produzir e vender, e também os lucros que desejam obter.

Para este conceito existem duas categorias de custos e despesas a analisar: fixos e variáveis.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Como calcular o ponto de equilíbrio contábil

O ponto de equilíbrio contábil, de forma simples, busca o valor mínimo que as vendas devem ter para a empresa não obter prejuízo, apenas **dividindo o gasto fixo total pela margem de contribuição**.

$$PEC = \frac{\text{Custos Fixos}}{\text{Margem de contribuição}}$$

A margem de contribuição pode ser utilizada de forma unitária ou percentual, calculando o PEC pela quantidade produzida ou em valor, respectivamente.

Exemplo

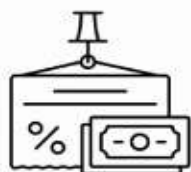
Suponhamos uma empresa vende apenas um produto por R\$ 50,00, e que possui um custo variável de R\$ 18,75 por unidade produzida.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

PONTO DE EQUILÍBRIO

CONCEITOS IMPORTANTES



Despesas fixas, gastos de tudo que um negócio precisa para funcionar;



Depreciação, a desvalorização, OU desgaste de um ativo



Margem de contribuição, o valor que sobra da venda de um produto após serem descontados seus custos fixos e variáveis.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Com estes valores, já sabemos a margem de contribuição dada pela diferença das receitas e custos unitários: $50,00 - 18,75 = 31,25$.

Este valor representa 62,5% das receitas.

Considerando que os custos fixos totais foram de R\$ 40 mil, o ponto de equilíbrio vem como:

- PEC = $40.000,00 \div 31,25 = 1280$ unidades, ou
- PEC = $40.000,00 \div 62,5\% = \text{R\$ } 64.000,00$ em receitas

Vale notar que se a empresa vendeu um total de R\$ 64.000,00 ao preço unitário de R\$ 50,00 significa que vendeu 1.280 unidades do produto.

A este valor as receitas "empatam" com os seus custos.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

	Valor unitário x Quantidade	Resultado
Receitas	R\$ 50,00 x 1 280	R\$ 64.000,00
Custos variáveis totais	R\$ 18,75 x 1 280	R\$ 24.000,00
Margem de contribuição	R\$ 31,25 x 1 280	R\$ 40.000,00
Custo fixo total	-	R\$ 40.000,00
Lucro	-	R\$ 0,00

Segundo este valor, as vendas alcançam lucros se a empresa vender mais do que 1.280 unidades do produto analisado.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Ponto de equilíbrio financeiro

No ponto de equilíbrio financeiro, a análise é mais voltada ao que atinge a liquidez da empresa, ou seja, em custos e despesas que provocam saídas no caixa. Para isso, deixam de ser considerados aqueles gastos considerados não desembolsáveis. Ao nível calculado, a quantidade vendida deixaria o caixa da empresa em valor nulo.

Como calcular o ponto de equilíbrio financeiro

O ponto de equilíbrio financeiro deixa de considerar todos os custos que o PEC havia considerado e que não geram saídas de caixa, como, por exemplo, as depreciações.

Neste caso o cálculo é feito subtraindo o custo fixo dos custos não desembolsáveis, adicionando dívidas pagas no período que não foram consideradas no cálculo contábil. Da mesma forma deve-se dividir pela margem de contribuição.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

$$PEF = \frac{\text{Custos Fixos} - \text{Depreciações} + \text{Dívidas pagas}}{\text{Margem de contribuição}}$$

Exemplo

Continuando o exemplo anterior, considere agora que as depreciações no período foram de R\$ 3.000,00 e as dívidas pagas em R\$ 1.700,00.

O cálculo é feito aplicando na fórmula indicada:

$$PEF = (40.000,00 - 3.000,00 + 1.700,00) \div 31,25 = 1239 \text{ unidades}$$

A quantidade mínima a ser vendida pela empresa neste caso é menor já que os gastos desembolsáveis reduziram os custos considerados.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Ponto de equilíbrio econômico

O ponto de equilíbrio econômico é, da mesma forma, conhecido como o ponto em que as receitas totais das vendas são iguais os custos totais e o negócio não possui lucros nem prejuízos.

Este indicador passa a considerar o lucro desejado pela gerência, considerando outras variáveis de custo, como o custo de oportunidade.

Neste caso, o ponto de equilíbrio é contrastado com outras alternativas que a gerência poderia investir o capital, como em uma aplicação financeira, por exemplo.

Como calcular o ponto equilíbrio econômico

Com o ponto de equilíbrio econômico é que os gestores sabem o mínimo produzido para atingir o lucro desejado, utilizando a fórmula:



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

$$PEE = \frac{\text{Custos Fixos} + \text{Lucro desejado}}{\text{Margem de contribuição}}$$

No caso do cálculo para PEE os custos e despesas variáveis são considerados por base de previsão e utilizados como ferramenta apenas para tomada de decisão.

Exemplo

Voltando aos valores do exemplo calculado para o PEC, consideramos agora que se espera um lucro mínimo de R\$ 12.000,00 com o negócio.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Quais são as vantagens de manter o ponto de equilíbrio calculado?

O ponto de equilíbrio é um dado que vai auxiliar o gestor a planejar e direcionar melhor as estratégias de um negócio. Veja abaixo algumas vantagens de acompanhar este indicador na sua empresa:

PONTO DE EQUILÍBRIO VANTAGENS DE MANTÊ-LO CALCULADO

- ◆ Planejamento de compras;
- ◆ Custo do serviço;
- ◆ Campanhas de marketing;
- ◆ Controle de gastos.





PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Planejamento de compras

O conhecimento do ponto de equilíbrio permite que o gestor faça um planejamento de compras mais assertivo, ou seja, sem que haja a falta ou excesso de matérias-primas e materiais de trabalho. Isso é um fator muito importante, pois produtos parados no estoque representam dinheiro parado e pode travar o capital de giro de uma empresa.

Custo do serviço

O valor da matéria-prima, assim como os custos fixos de uma empresa, podem mudar conforme as movimentações financeiras do mercado. O empreendedor que sabe qual o ponto de equilíbrio do seu negócio vai poder **decidir se será necessário aumentar o preço do seu produto**, criar novas estratégias de venda ou mudar de fornecedor, por exemplo.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Campanhas de marketing

Caso o gestor identifique que está abaixo do ponto de equilíbrio, precisará alterar o valor dos produtos que a empresa trabalha. Para não assustar os clientes e perder espaço para seus concorrentes, a dica é investir em estratégias de marketing para destacar as qualidades da sua marca e do que você trabalha. Elas devem ser pensadas para direcionar o seu público-alvo no funil de vendas.

Controle de gastos

Sabendo o valor do ponto de equilíbrio, o gestor poderá identificar onde pode haver redução de custos antes mesmo da empresa chegar em uma situação crítica e precisar fechar as portas. Além disso, é um indicador interessante para **guiar os planejamentos e traçar estratégias de crescimento** para a empresa.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

O valor calculado neste caso é de:

$$PEE = (40.000,00 + 12.000,00) \div 31,25 = 1664 \text{ unidades}$$

S

endo assim, a partir de 1.664 unidades do produto vendidas, a empresa consegue obter mais do que o lucro mínimo esperado pelos gestores.



PONTO DE EQUILÍBRIO ECONÔMICO

Diferenças entre ponto de equilíbrio econômico, contábil e financeiro

Junto do ponto de equilíbrio contábil foram vistos o financeiro e o econômico, que têm em suas origens os mesmos conceitos de que as receitas e os custos são iguais quando estão no equilíbrio.

As diferenças, porém, estão nos objetivos em que cada um é calculado. O ponto de equilíbrio econômico é utilizado com base em um objetivo a ser alcançado, utilizando custos de oportunidade que refletem numa maior exigência ao patamar a ser atingido. Já o ponto de equilíbrio financeiro analisa o nível mínimo para cobrir as saídas de caixa da empresa.

O ponto de equilíbrio contábil serve como base para análise do impacto dos custos e despesas, fixos e variáveis, que afetam diretamente os lucros da empresa.



OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé



AAL | Consultoria
& Auditoria