

MOLDANDO  
NEGÓCIOS EM  
PROL DO SUCESSO





## **AGNALDO ALVES**

### **Formação Acadêmica**

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

### **Experiência profissional**

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



## ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

<http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;>

Quando se  
navega sem  
destino, nenhum  
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



# **GESTÃO DE CUSTOS NUMA VISÃO GERAL**



## CUSTOS

### GESTÃO DE CUSTOS NUMA VISÃO GERAL

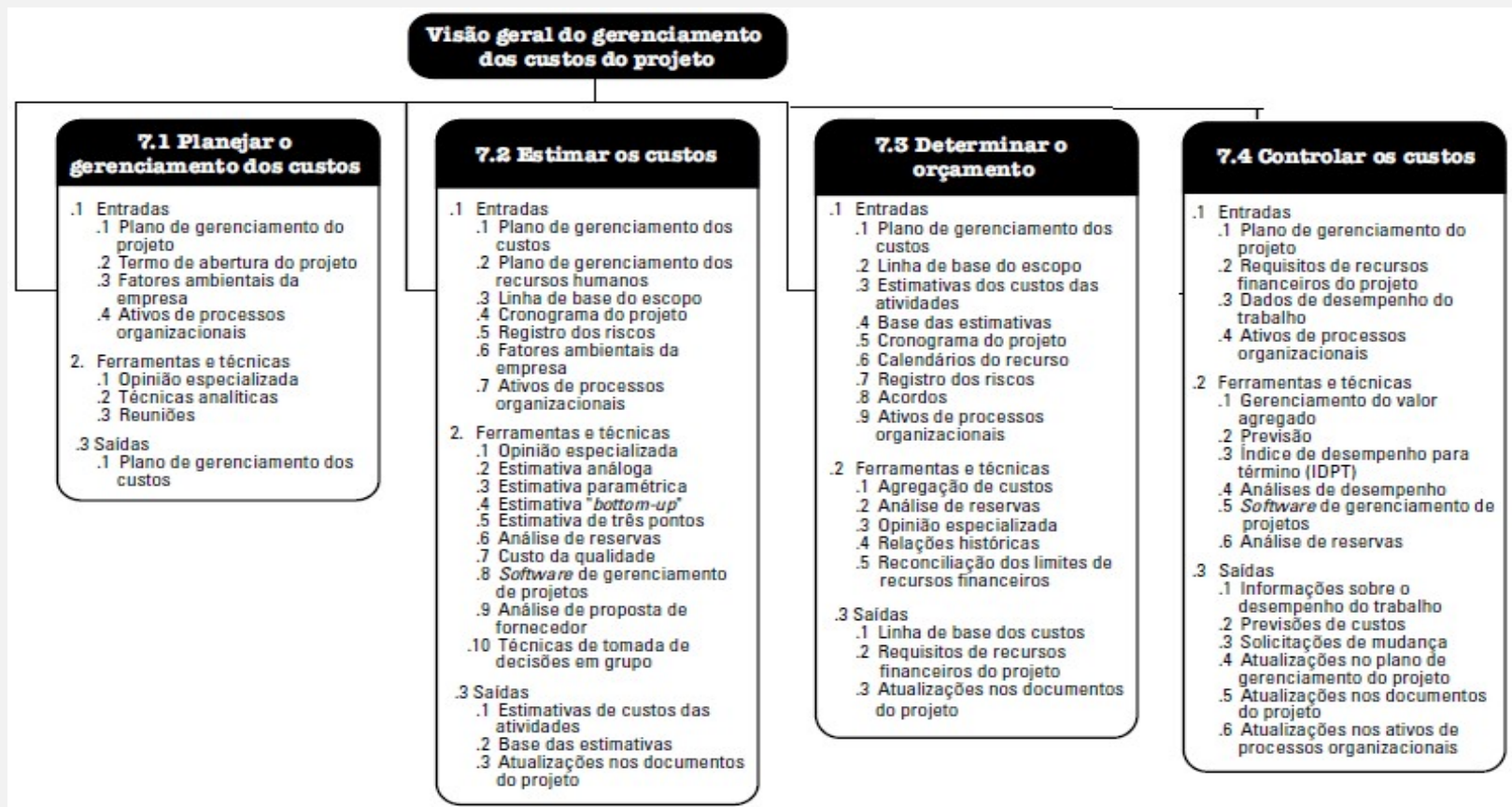
Gestão de Custos é o processo de planejar, controlar e otimizar os recursos financeiros de uma organização, tendo como objeto a maximização do lucro com o mínimo de perda, mantendo a qualidade e a competitividade dos produtos ou serviços oferecidos e claro gerenciando suas margens de ganho e contribuição de faturamento.

A gestão de custos tem o objetivo de identificar, classificar, mensurar, alocar e analisar cada atividade que traz receitas para a empresa.



# CUSTOS

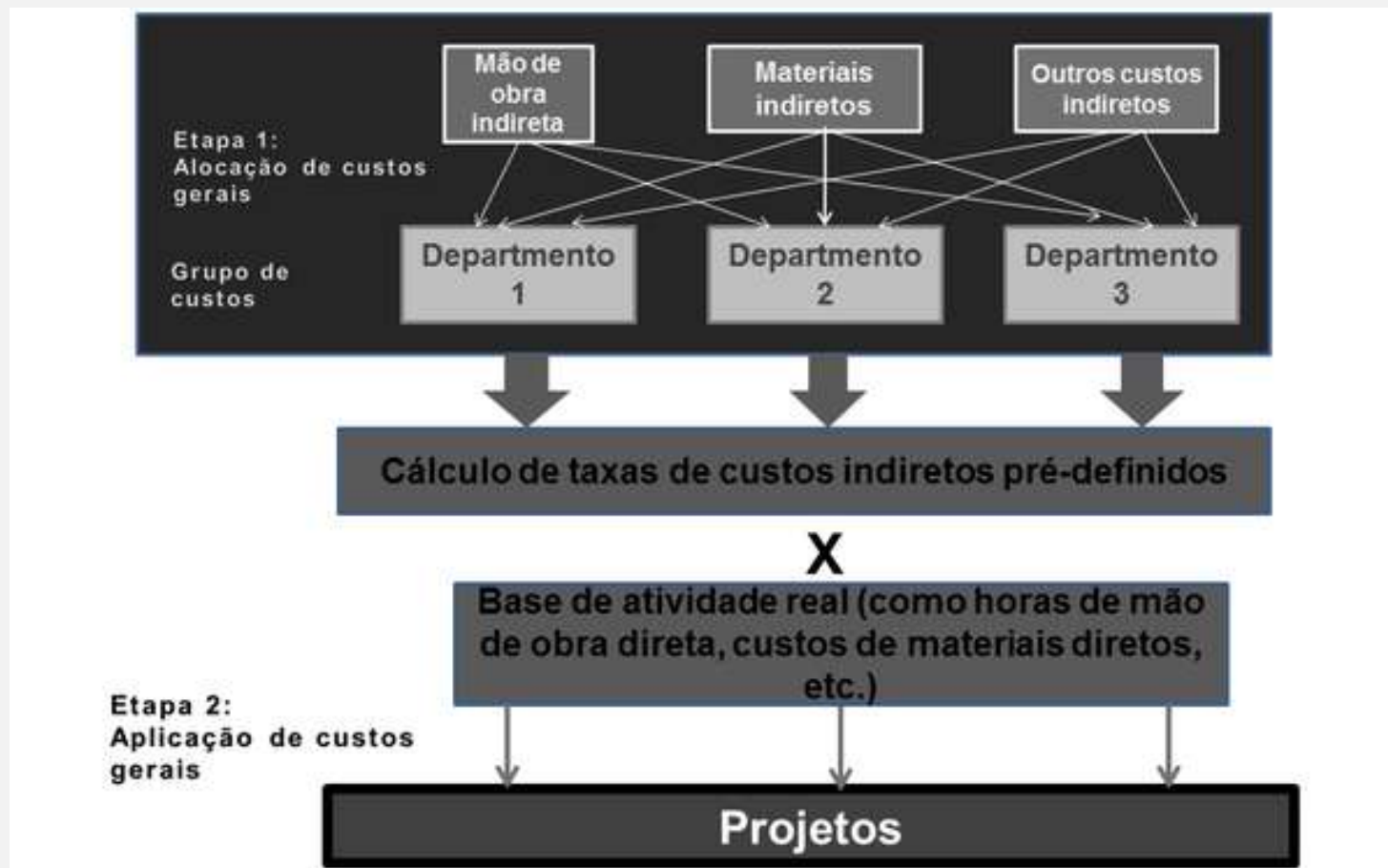
## GESTÃO DE CUSTOS NUMA VISÃO GERAL





# CUSTOS

## GESTÃO DE CUSTOS NUMA VISÃO GERAL





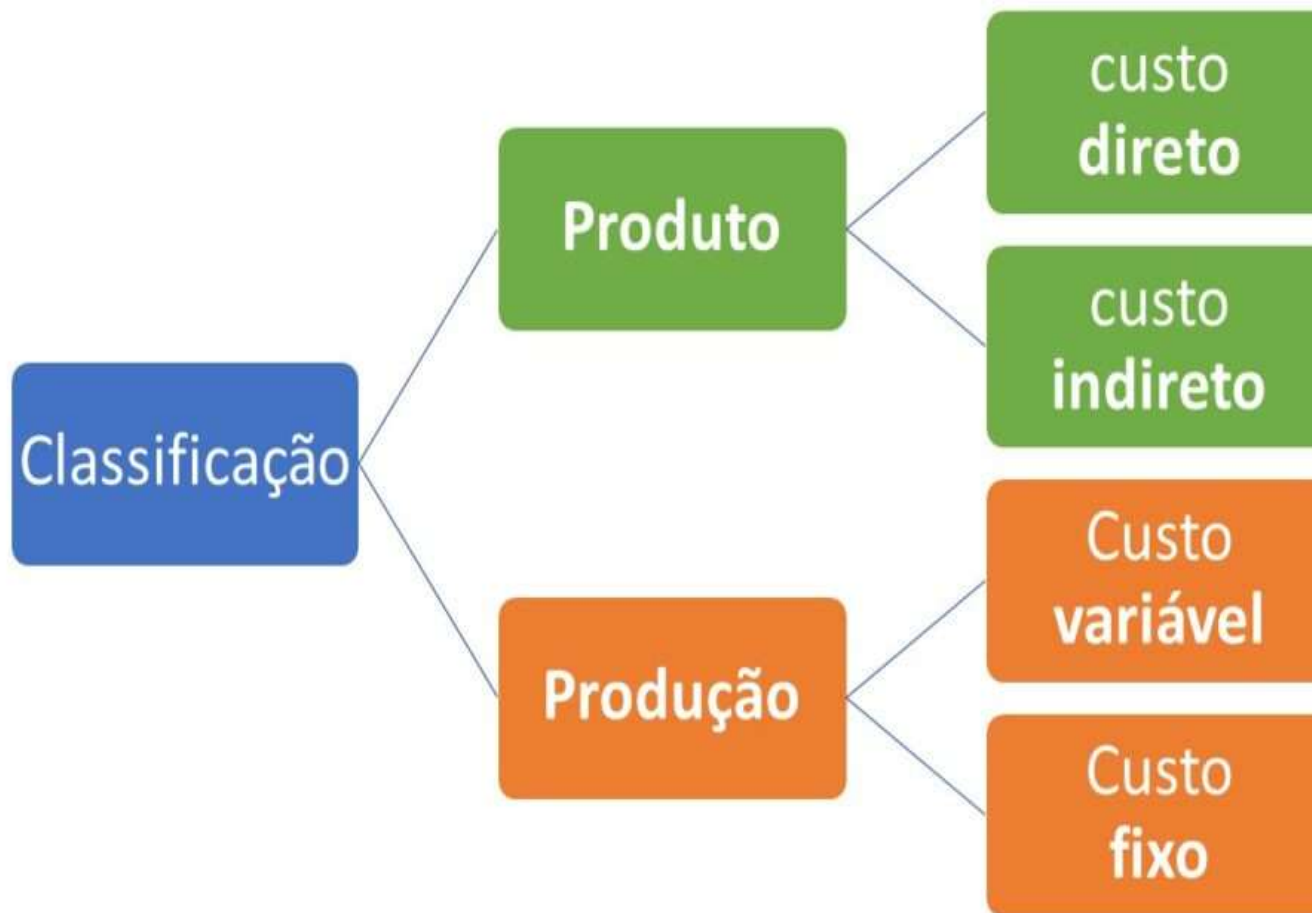
## O QUE SÃO CUSTOS?

São gastos ligados à produção de bens e ou serviços para a geração de receitas.

Exemplos incluem matéria- prima e mão de obra, que são considerados parte integrante do custo do produto e ou serviço.



## O QUE SÃO CUSTOS?





## O QUE SÃO CUSTOS?

### CUSTO



- Consumo de matéria prima
- Energia elétrica da fábrica
- Salários dos funcionários da fábrica
- Depreciação das máquinas fabris
- Manutenção da fábrica

### DESPESA



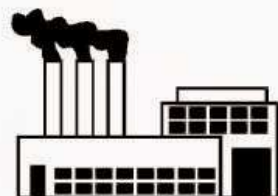
- Material de escritório
- Energia elétrica da administração
- Salários da contabilidade
- Depreciação do computador da administração
- Marketing



## O QUE SÃO CUSTOS?

# Custos x Despesas

## CUSTOS



- Matéria-prima consumida
- Mão-de-obra (direta ou indireta)
- Depreciação de máquinas
- Energia Elétrica
- Água

## DESPESAS



- Salários da Administração
- Honorários da Diretoria
- Material de escritório
- Comissão de vendedores
- Propaganda e publicidade



## O QUE SÃO DESPESAS?

Despesas são gastos para manter às áreas de suporte da empresa em funcionamento, que não estão diretamente relacionadas à produção ou produtos e ou prestação de serviços.





## O QUE SÃO DESPESAS?

### **CUSTOS:**



- **Matéria prima**
- **Mão de obra (direta ou indireta)**
- **Depreciação de máquinas**
- **Energia Elétrica**
- **Água**

**Obs.: Todos os gastos relacionados somente a produção**

### **DESPESAS:**



- **Salários de Administração**
- **Honorários da Diretoria**
- **Material de Escritório**
- **Comissão de vencedores**
- **Propaganda e publicidade**

**Obs.: Todos os gastos relacionados somente a administração**



## O QUE SÃO DESPESAS?





## O QUE SÃO DESPESAS?

# Demonstração do Resultado do Exercício





## QUAL A DIFERENÇA ENTRE FIXO e VARIÁVEL?

Custos e despesas fixas são aqueles que não variam em função do volume de produção e ou vendas, como aluguel, contratos com fornecedores e ou salários.

Custos e despesas variáveis são aqueles que dependem do nível de vendas e ou produção da empresa, como por exemplo; matéria-prima, comissões e frentes.



## QUAL A DIFERENÇA ENTRE FIXO e VARIÁVEL?





## QUAL A DIFERENÇA ENTRE FIXO e VARIÁVEL?





## QUAL A DIFERENÇA ENTRE FIXO e VARIÁVEL?

### Macro Fluxo do Processo





## O QUE SÃO INVESTIMENTOS?

São gastos que a empresa faz com a expectativa de obter benefícios futuros.

Isso pode incluir aquisição de ativos, como máquinas e equipamentos, que tem como meta a geração de receitas por longo prazo.



## O QUE SÃO INVESTIMENTOS?





## O QUE SÃO INVESTIMENTOS?

	Renda fixa com taxa variável	Renda fixa pré-fixado	Renda variável
Exemplos de produtos	CDB, LCI, LCA pós-fixados, Tesouro Selic	CDB, LCI, LCA pré-fixado, Tesouro Prefixado, Tesouro IPCA	Ações, fundos imobiliários
Rentabilidade	Acompanha a Selic ou outro indexador	Predefinida	Depende do desempenho da empresa ou dos ativos do fundo
Vantagens	Não tem oscilação de preço	Maior rentabilidade	Maior rentabilidade
Desvantagens	Geralmente tem menor rentabilidade	Maior risco devido à oscilação de preço	Maior risco devido à oscilação de preço
Risco	Baixo	Médio	Alto
Recomendado para	Reserva de emergência ou compra de bens	Previdência	Previdência ou renda constante



## O QUE SÃO INVESTIMENTOS?

### MITOS SOBRE INVESTIMENTOS

Quando se é iniciante, não dá para acreditar em tudo

Só dá para investir com muito dinheiro



Investir é muito complexo



Siga a dica de amigos



Poupança é o investimento mais seguro



Se não é garantido pelo FGC, não é seguro



Existem investimentos a partir de R\$ 1,00



Todos conseguem investir



Descubra o que é melhor para você



Poupança nem é investimento



Existem diversos investimentos seguros



## O QUE É DESEMBOLSO?

### **conta**

1. ato ou efeito de avaliar uma quantidade; cálculo
2. quantidade avaliada; enumeração
3. valor de uma despesa
4. documento que comprova essa despesa; fatura



## Classificação dos Desembolsos

Entenda como são distribuídos os desembolsos em sua empresa.



### Dicas para a gestão de desembolsos

- **Deduções do fornecedor:** geralmente não há muito a fazer para minimizá-las, portanto as deduções que incidem sobre as vendas devem ser muito bem negociadas e ser consideradas na composição do preço de venda final dos bens ou serviços comercializados.
- **Custos:** aqui é possível trabalhar para reduzir os gastos, por exemplo, através da melhoria dos processos produtivos ou redução na preço de compra de matéria-prima e insumos.
- **Despesas:** apesar das despesas serem um "mal necessário" para a contabilidade das empresas, é aqui que devem ser maximizadas os esforços para redução de desperdícios e superfícios que não contribuem para o aumento das vendas e consequentemente resultado geral da companhia.
- **Investimentos:** vale lembrar que investimento não é despesa, mas é um "despesa boa", pois seu intuito é gerar benefícios que melhorem os resultados, como aumento da produção ou redução de custos e despesas, através da ampliação ou modernização dos componentes e processos da empresa.

Buscar o equilíbrio entre deduções, custos, despesas e investimentos é fundamental na gestão de qualquer empresa!



■ Deduções (14%) ■ Custos (26%) ■ Despesas (27%)  
■ Investimentos (33%)

O QUE É DESEMBOLSO?



## QUAL A DIFERENÇA ENTRE CUSTO DIRETO E CUSTO INDIRETO?

Custos e ou despesas Diretas são aquelas que podem ser atribuídas a cada produto, como por exemplo matéria-prima e a mão de obra.

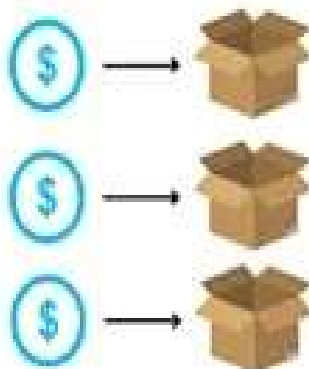
Custos e ou despesas Indiretas são aquelas que não podem ser identificadas em cada produto e ou prestação de serviço em razão de sua complexa apuração unitária ou não.

Como exemplo citamos o custo do aluguel e o custo da energia elétrica.



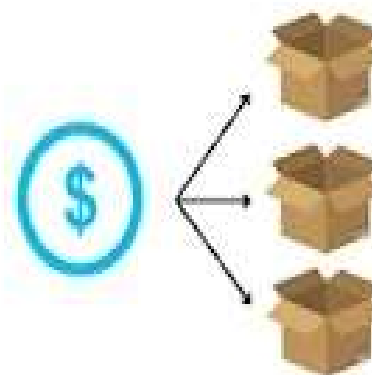
## QUAL A DIFERENÇA ENTRE CUSTO DIRETO E CUSTO INDIRETO?

### CUSTOS DIRETOS



**Atribuídos diretamente à oferta do produto ou serviço prestado por uma empresa.**

### CUSTOS INDIRETOS



**Não consegue relacionar diretamente ao produto ou serviço.**



## QUAL A DIFERENÇA ENTRE CUSTO DIRETO E CUSTO INDIRETO?

*Qual o Preço Ideal para Venda do seu Produto ou Serviço?*

Custos  
variáveis

Custos  
fixos

Custos  
Invisíveis

Lucro

**% MC**

(Margem de  
Contribuição)

**% MARKUP**

(Markup preço de  
venda)

**= Preço Ideal para venda**



## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

### Custeio por Absorção:

O custeio por absorção é um método que considera todos os custos de produção diretos, indiretos, fixos e variáveis para calcular o custo total por unidade de produto.

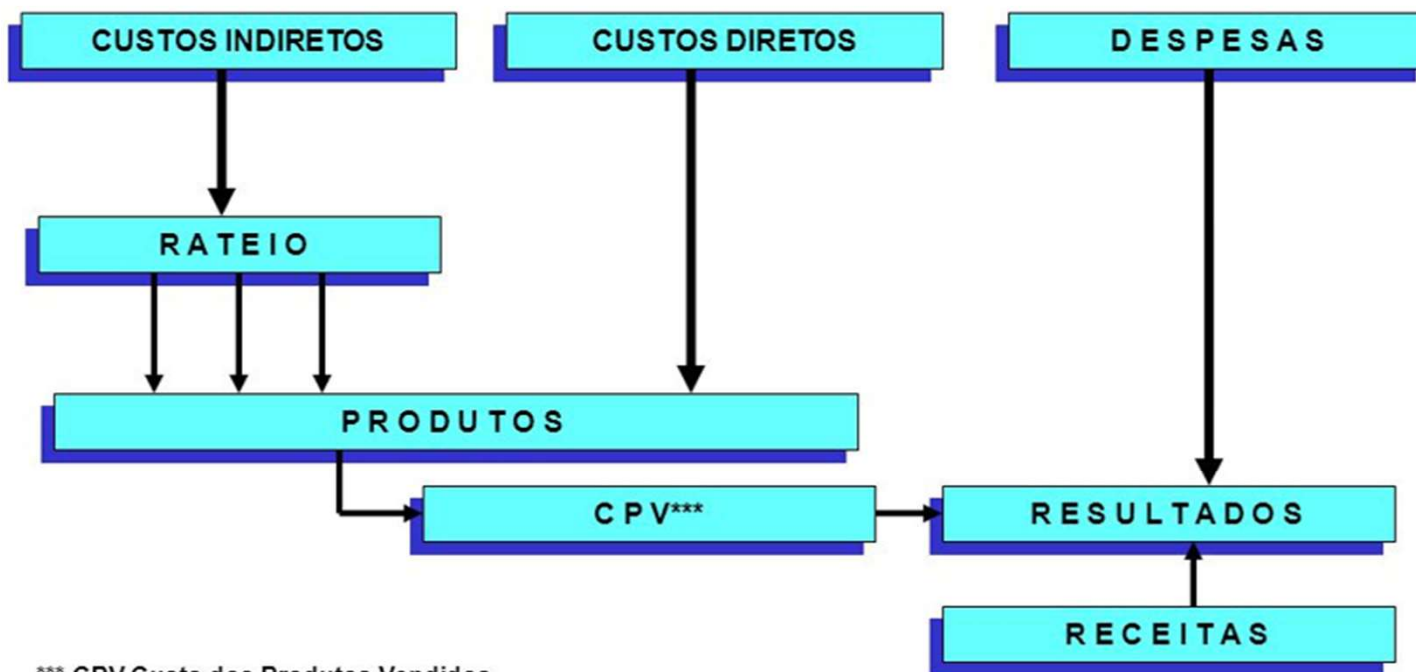
É amplamente aceito pelos princípios contábeis e fiscais.



## MÉTODO DO CUSTEIO POR ABSORÇÃO

**CONCEITOS:** o método de custeio por absorção consiste na apropriação de todos os custos de produção, quer fixos ou variáveis, quer diretos ou indiretos aos produtos elaborados.

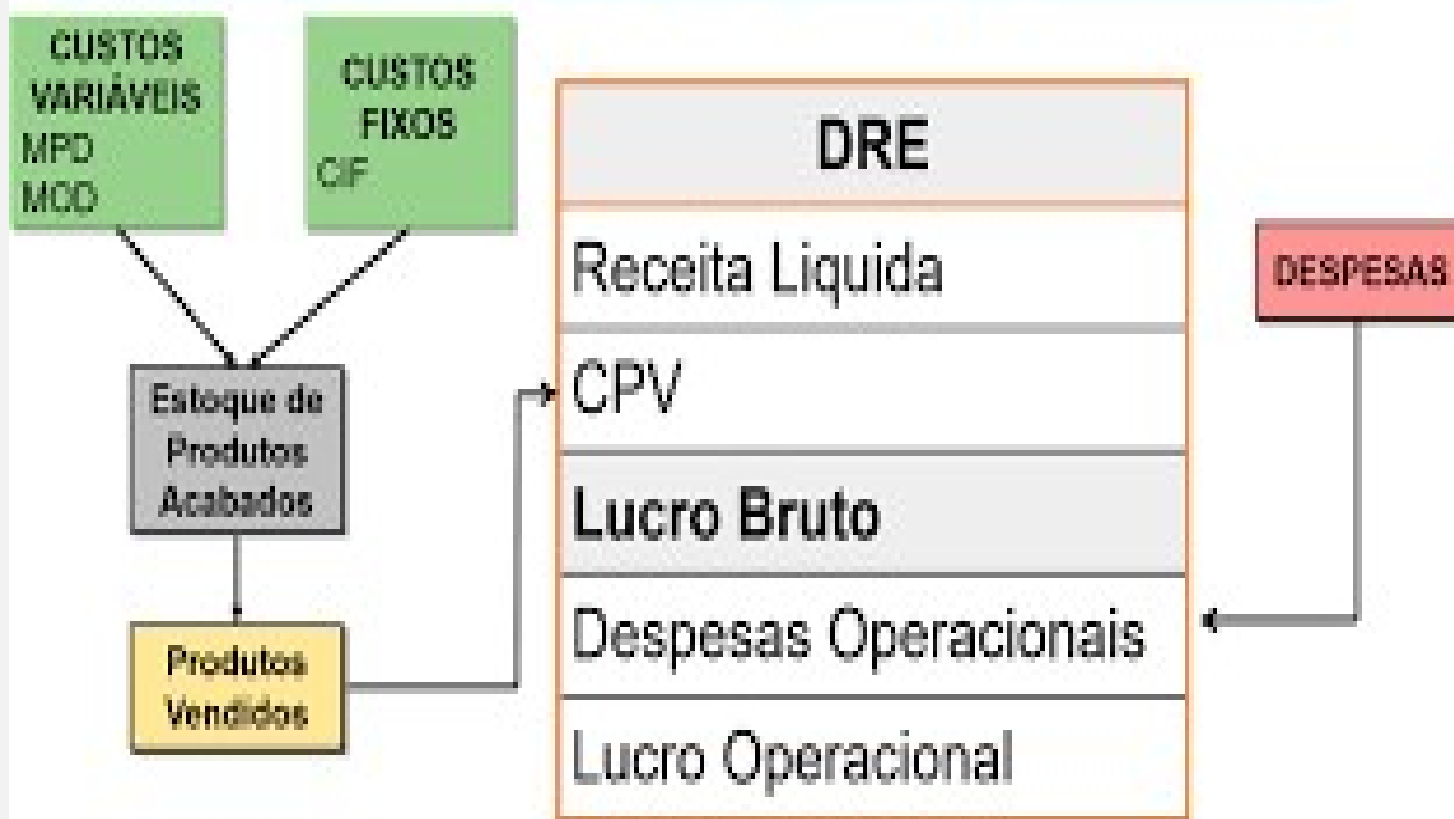
Os custos diretos são identificados e apropriados diretamente aos produtos, enquanto que os custos indiretos são agregados aos produtos segundo os diferentes critérios de rateio.



\*\*\* CPV Custo dos Produtos Vendidos

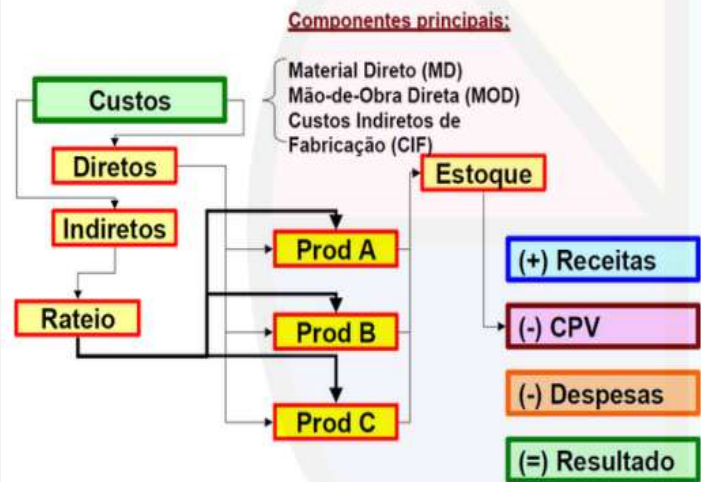


# Custeio por Absorção

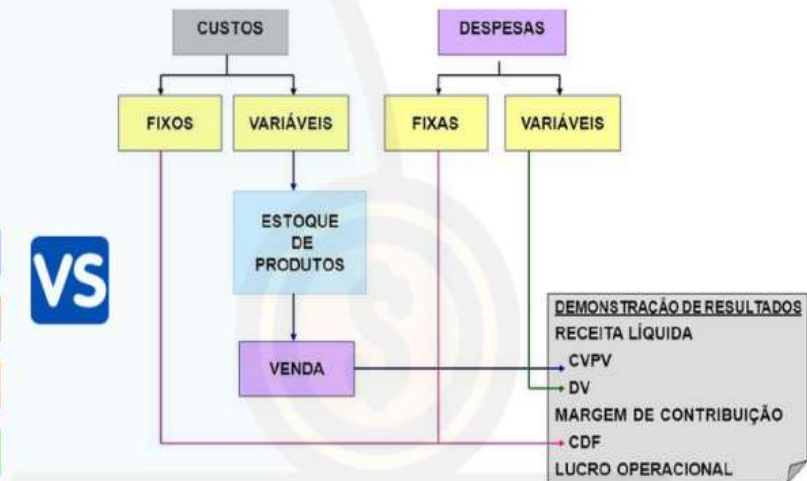


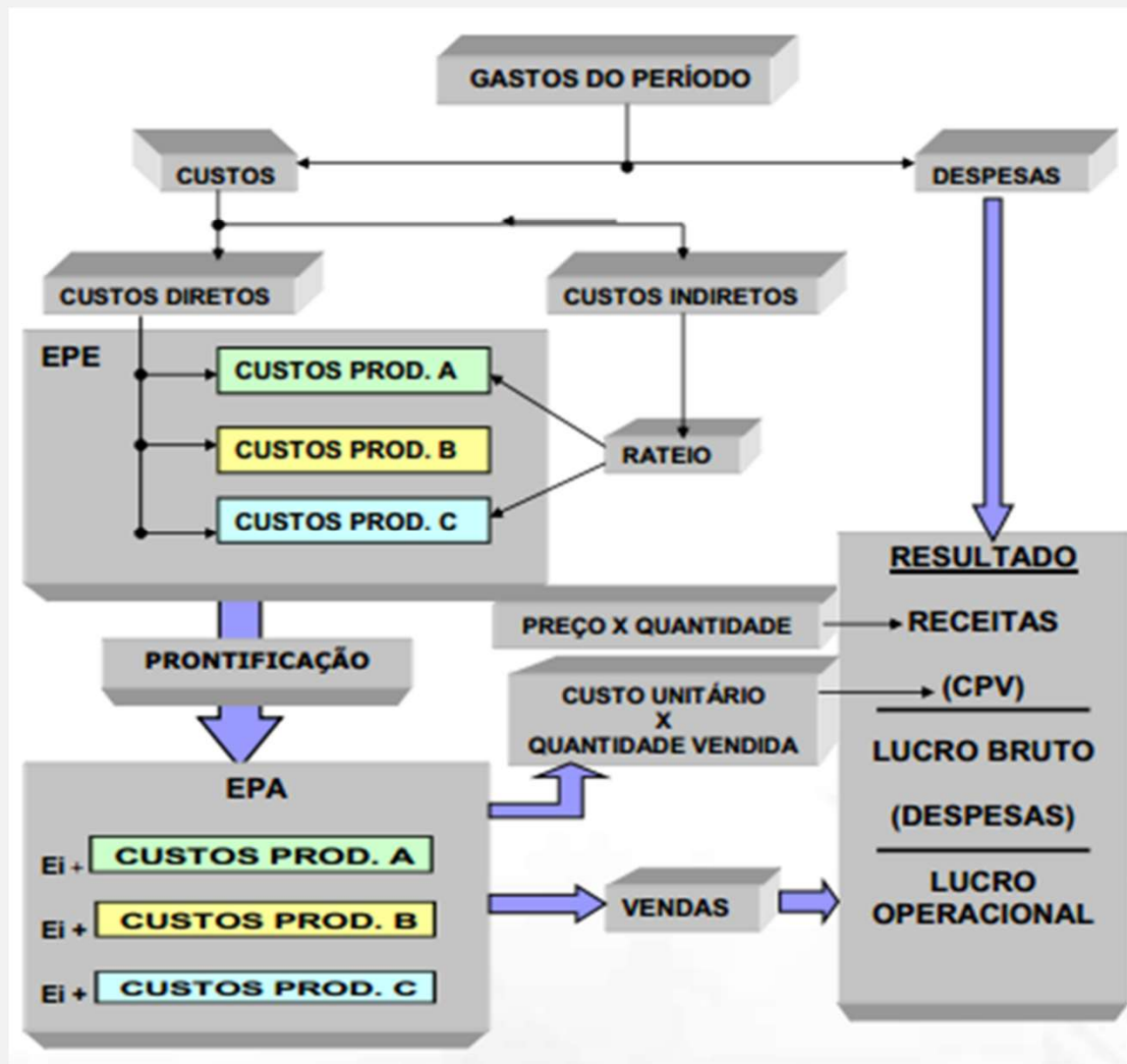


## CUSTEIO POR ABSORÇÃO



## CUSTEIO VARIÁVEL





Onde a orientação ao Fluxo do Custeio por Absorção será:

EPE: Estoque de Produtos em Elaboração;

EPA: Estoque de Produtos Acabados;

Rateio: Forma de dividir.

CPV: Custo do Produto Vendido.



## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

### Custeio Variável:

O custeio variável é um método de apuração de custos que considera apenas os custos variáveis, ou seja, aqueles que dependem do volume de produção de venda.

Os custos fixos são tratados como despesas do período e não entram no cálculo do custo dos produtos e ou serviços.



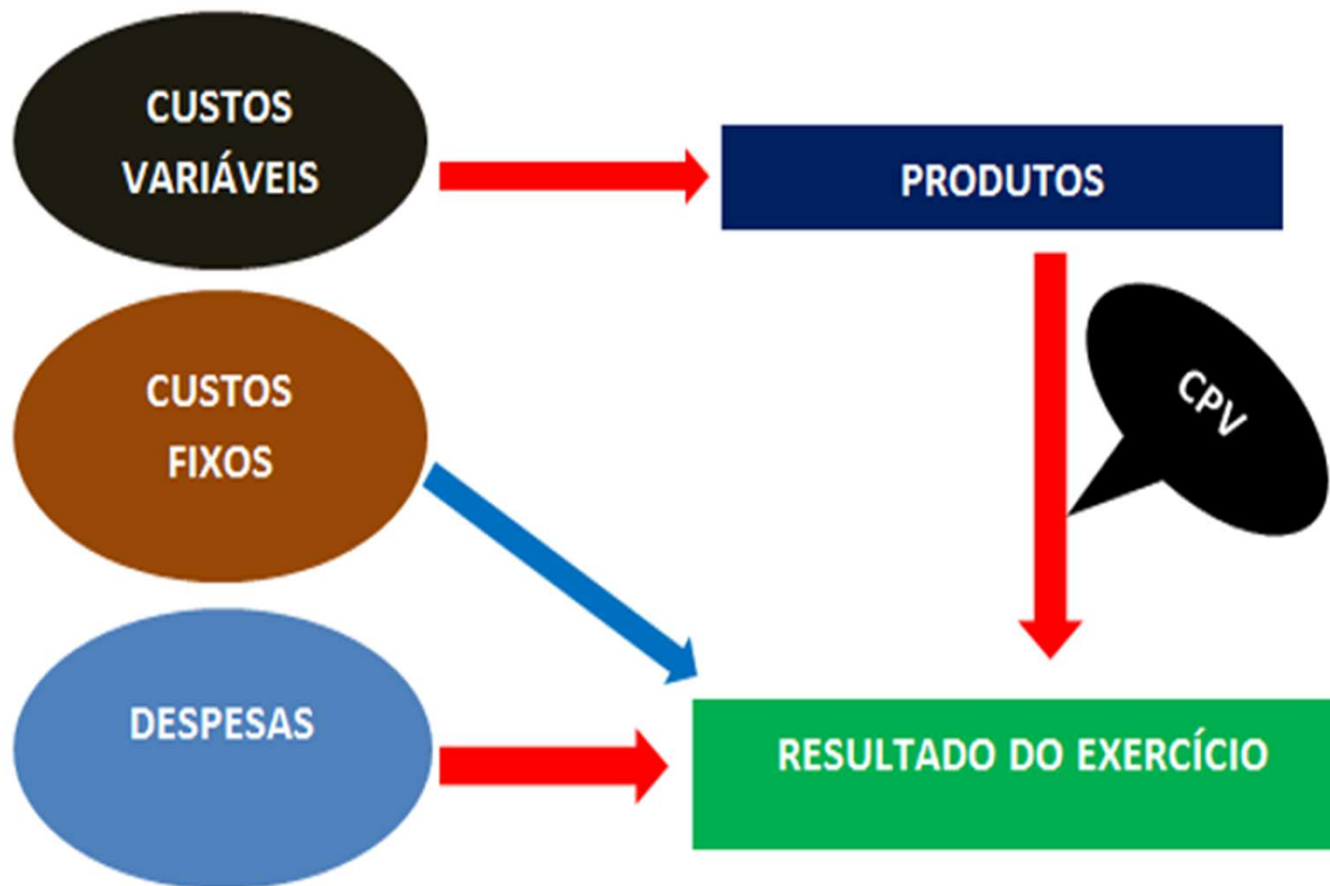
## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

<b>Custeio por absorção</b>	<b>Custeio variável</b>
Todos os custos de produção são considerados como custo do produto.	Apenas os custos variáveis são considerados.
O resultado varia em função da produção.	O resultado varia somente em função das vendas.
É necessário utilizar métodos de rateio, muitas vezes arbitrários, para atribuir os custos fixos aos produtos.	Não se utiliza métodos de rateio, os custos fixos são considerados como despesas e não como custo do produto.
É possível estabelecer o custo total unitário dos produtos.	Há um custo unitário parcial, pois considera os custos variáveis.
Não identifica a margem de contribuição	Identifica a margem de contribuição unitária e global.
Importante para decisões de longo prazo.	Importante para decisões de curto prazo.



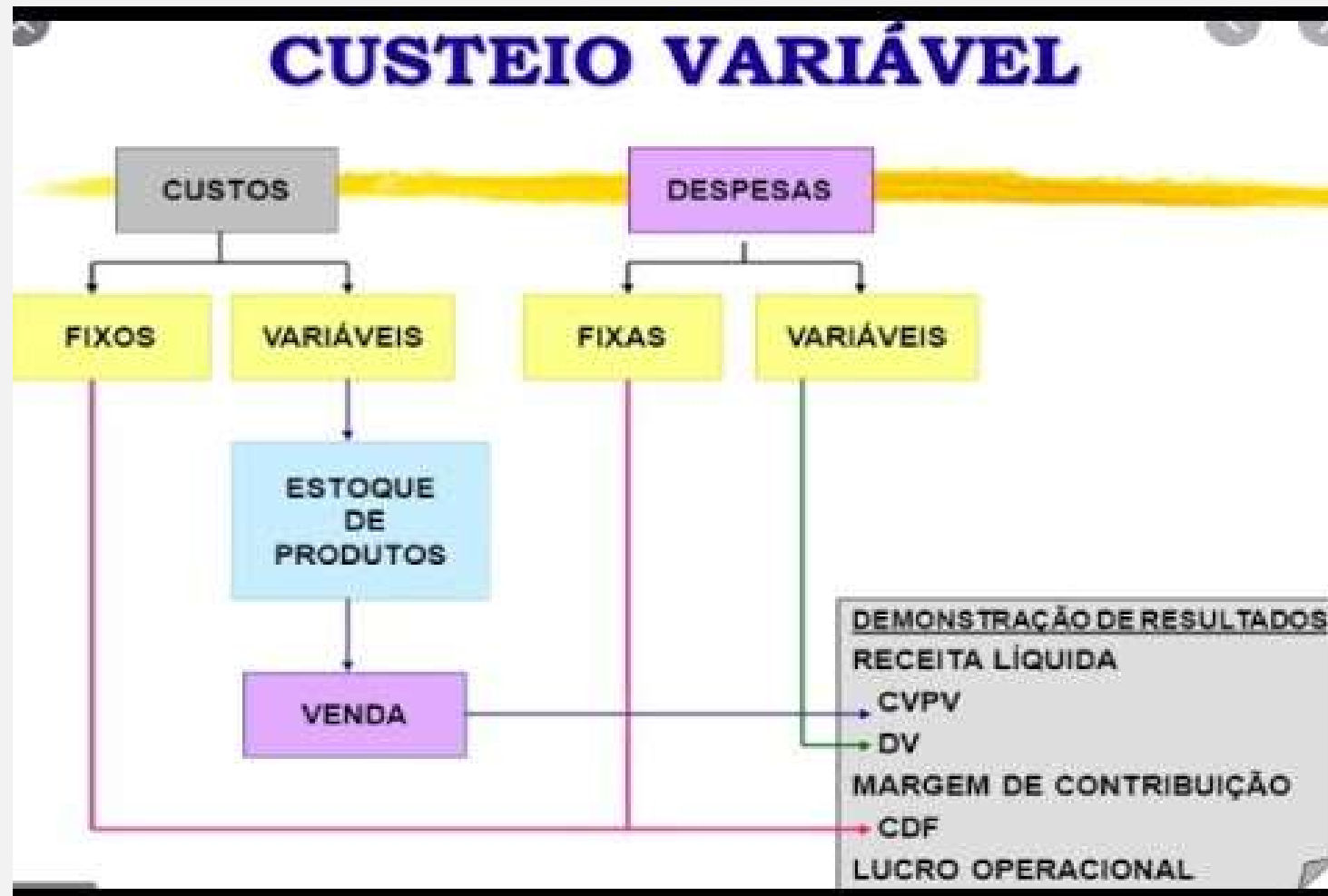
## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

# CUSTEIO VARIÁVEL





## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS





## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

Custeio ABC:

O custeio ABC é um método de alocação de custos que identifica as atividades que consomem recursos e atribui valores de cada uma delas.

O objetivo é melhorar a precisão e a relevância das informações para suporte a tomada de decisão.



## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS



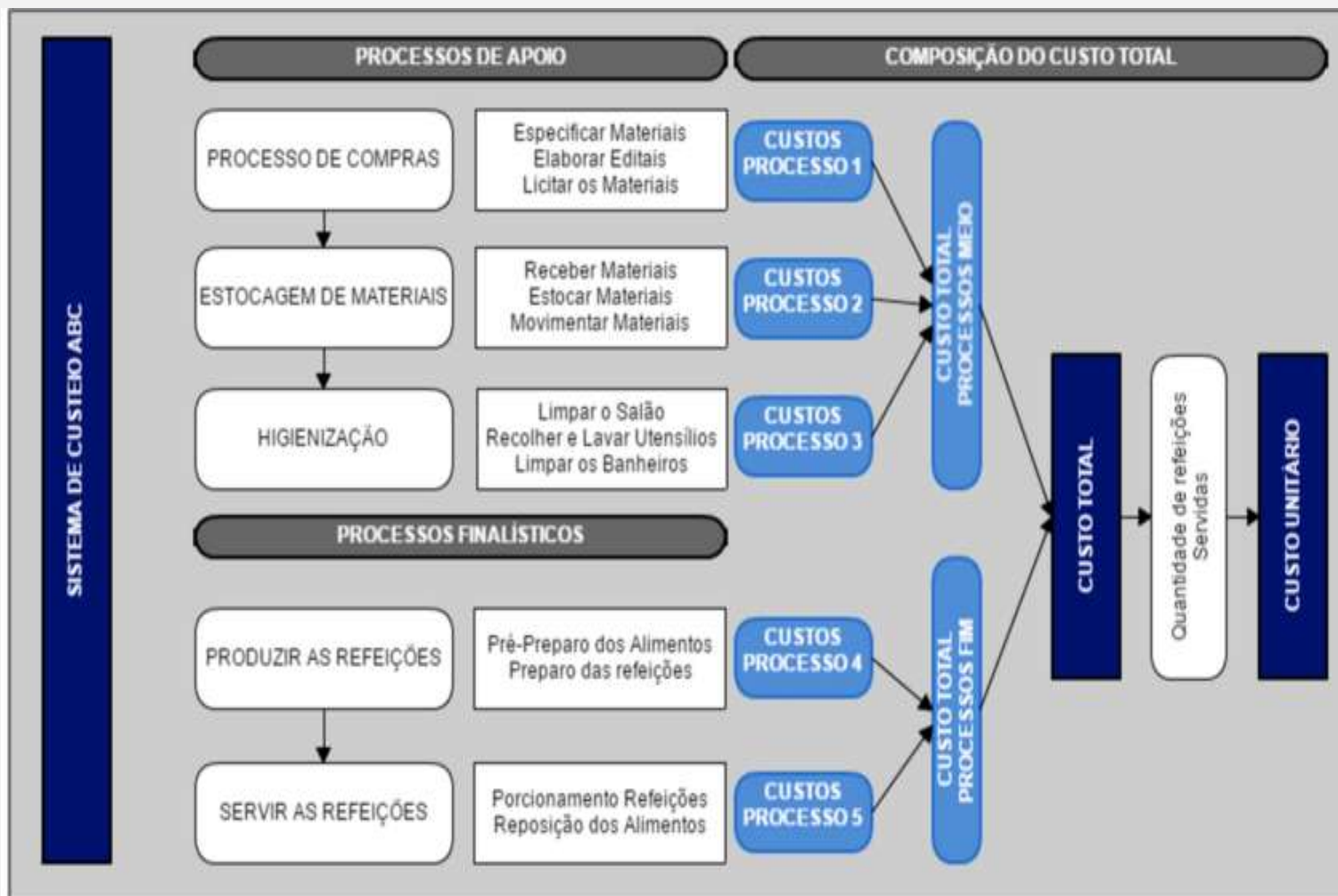


## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS





## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS





## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS





## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

### Custeio ABC

É baseado nas atividades que a empresa realiza.

Trata os custos indiretos através das atividades, dos seus geradores e dos utilizadores.

As atividades consomem recursos e os produtos consomem atividades.



## MÉTODOS DE CUSTEIO – CITAREMOS OS MAIS COMUNS

### CUSTEIO POR ATIVIDADES (ABC)





# OBRIGADO

**EMAIL's:**

[agnaldo.alves@grupoaal.com.br](mailto:agnaldo.alves@grupoaal.com.br)

[contato@grupoaal.com.br](mailto:contato@grupoaal.com.br)

**WhatsApp:**

**55 041 99948-2273**

*"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé*



**AAL** | Consultoria  
& Auditoria