

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

[http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;](http://lattes.cnpq.br/1990536236046136)

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE CONFORME OS PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA CORPORATIVA



(Disclosure)

Disponibilizar, as partes interessadas "**Stakeholders**", informações (financeiras, ambientais, Contencioso, sociais e de governança) verdadeiras, tempestivas, coerentes, claras e relevantes (positivas ou não) e não apenas aquelas exigidas por leis e regulamentos.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE CONFORME OS PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA CORPORATIVA



(Fairness)

Equidade, Tratar todos os sócios e demais partes interessadas “**Stakeholders**”, de maneira justa, levando em consideração seus direitos, deveres, necessidades, interesses e expectativas, como indivíduos e ou coletivamente.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE CONFORME OS PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA CORPORATIVA



(Accountability)

Prestação de contas, Desempenhar suas funções com diligência, independência e visando a geração de valor sustentável no longo prazo, assumindo a responsabilidade pelas consequências de seus atos e omissões.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE CONFORME OS PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA CORPORATIVA



(Sustainable / Sustainability)

Sustentabilidade, Representa as conformidades frente as normas internas, (estatutos sociais, código de ética, regimentos internos, etc.) ou externas (leis, normas regulatórias, legislação em vigor, etc.).



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE CONFORME OS PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA CORPORATIVA



(Integrity)

Integridade, Praticar e promover o contínuo aprimoramento da cultura ética, mantendo a coerência entre discurso e ação e preservando a lealdade à organização e o cuidado com suas partes interessadas e meio ambiente.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

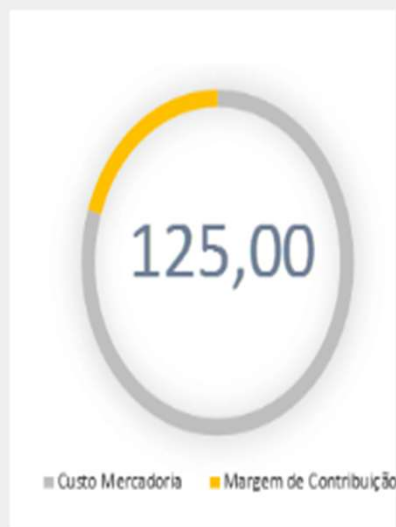
MARGEM DE LUCRO x MARK-UP

01 Cenário de Formação de Preço de Venda com Margem

Estrutura de Cálculo

Simulador Margem		
Preço de Compra	\$	100,00
Margem	%	20,00%
Preço de Venda	\$	125,00

Preço de Venda	\$	125,00
Custo Mercadoria	\$	100,00
Margem de Contribuição	\$	25,00
Ganho sobre a Venda	%	20,00%



Margem Venda
% 20,00%

Margem de Contribuição
Valor em Reais
R\$ 25,00

Custo Mercadoria
Valor em Reais
R\$ 100,00



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

MARGEM DE LUCRO x MARK-UP

02 Cenário de Formação de Preço de Venda com Mark-up

Estrutura de Cálculo

Simulador Mark-up	
Preço de Compra	\$ 100,00
Mark-up	% 20,00%
Fator Mark-up	1,20
Preço de Venda	\$ 120,00

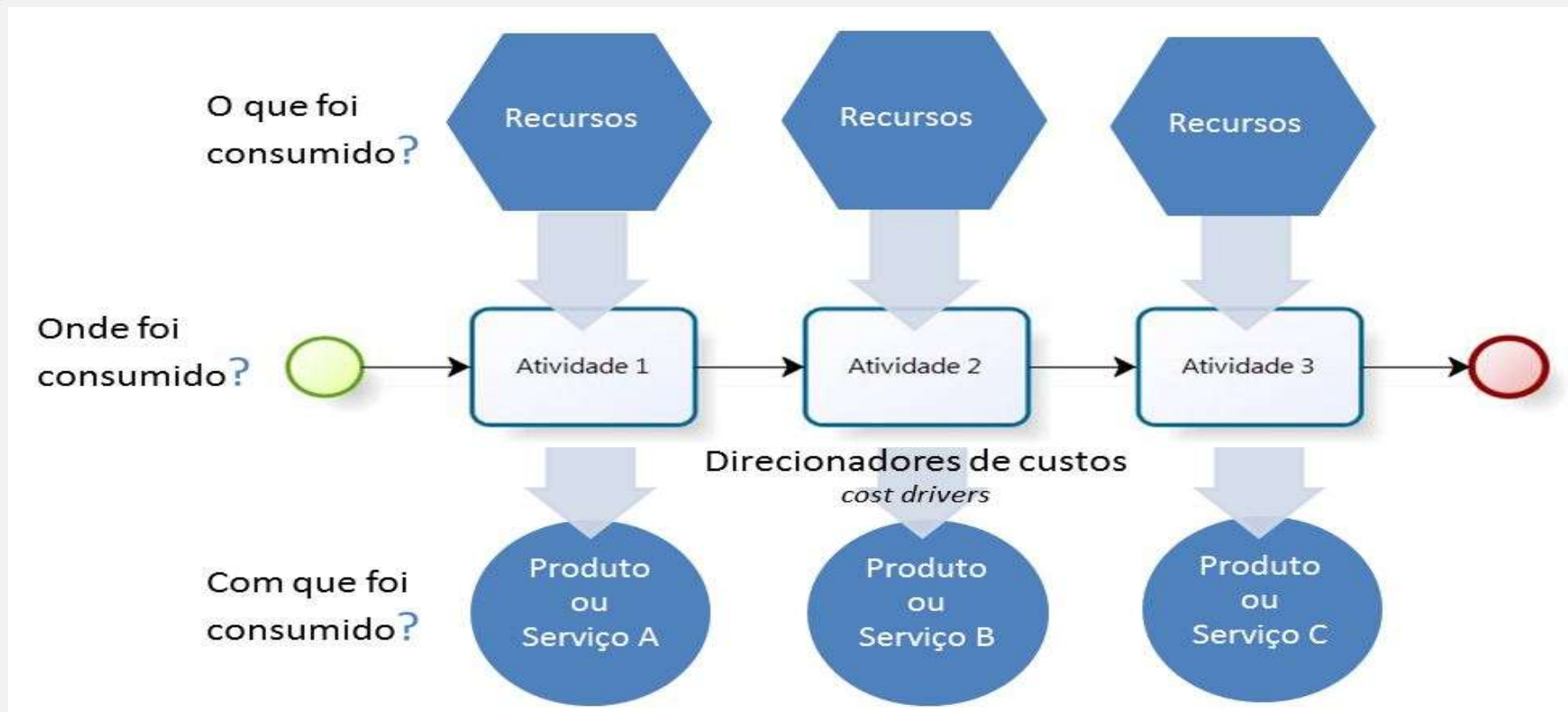
Preço de Venda	\$ 120,00
Custo Mercadoria	\$ 100,00
Margem de Contribuição	\$ 20,00
Ganho sobre a Venda	% 16,67%



Margem Venda	% 16,67%
Margem de Contribuição	Valor em Reais R\$ 20,00
Custo Mercadoria	Valor em Reais R\$ 100,00



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE DIRECIONADORES DE CUSTOS





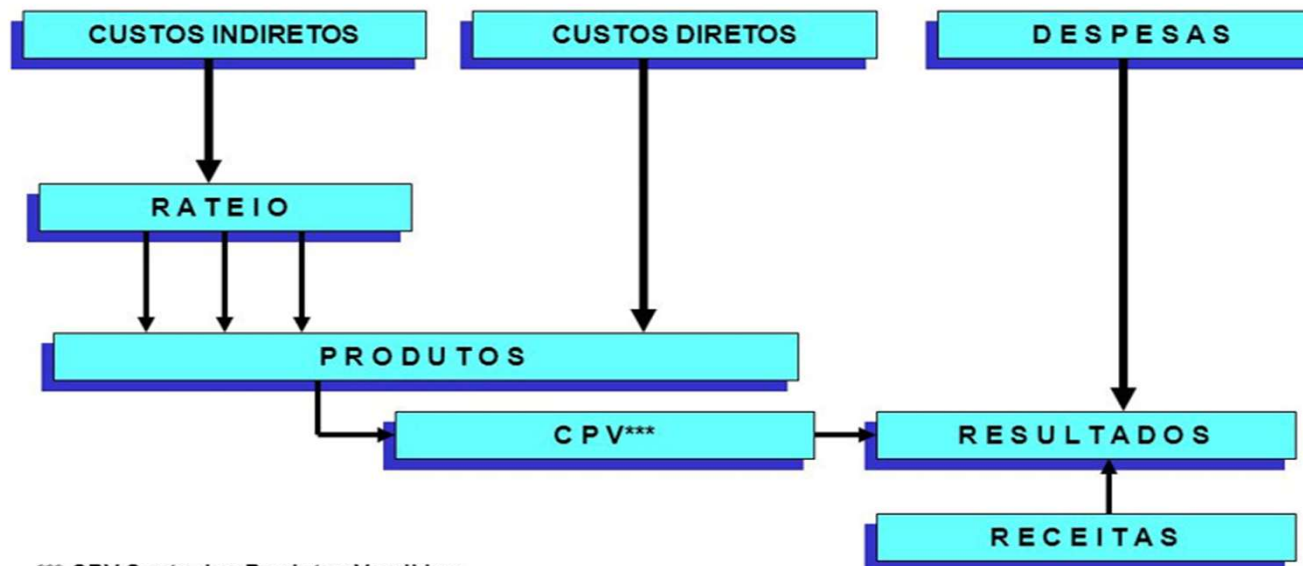
BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

DIRECIONADORES DE CUSTOS

MÉTODO DO CUSTEIO POR ABSORÇÃO

CONCEITOS: o método de custeio por absorção consiste na apropriação de todos os custos de produção, quer fixos ou variáveis, quer diretos ou indiretos aos produtos elaborados.

Os custos diretos são identificados e apropriados diretamente aos produtos, enquanto que os custos indiretos são agregados aos produtos segundo os diferentes critérios de rateio.

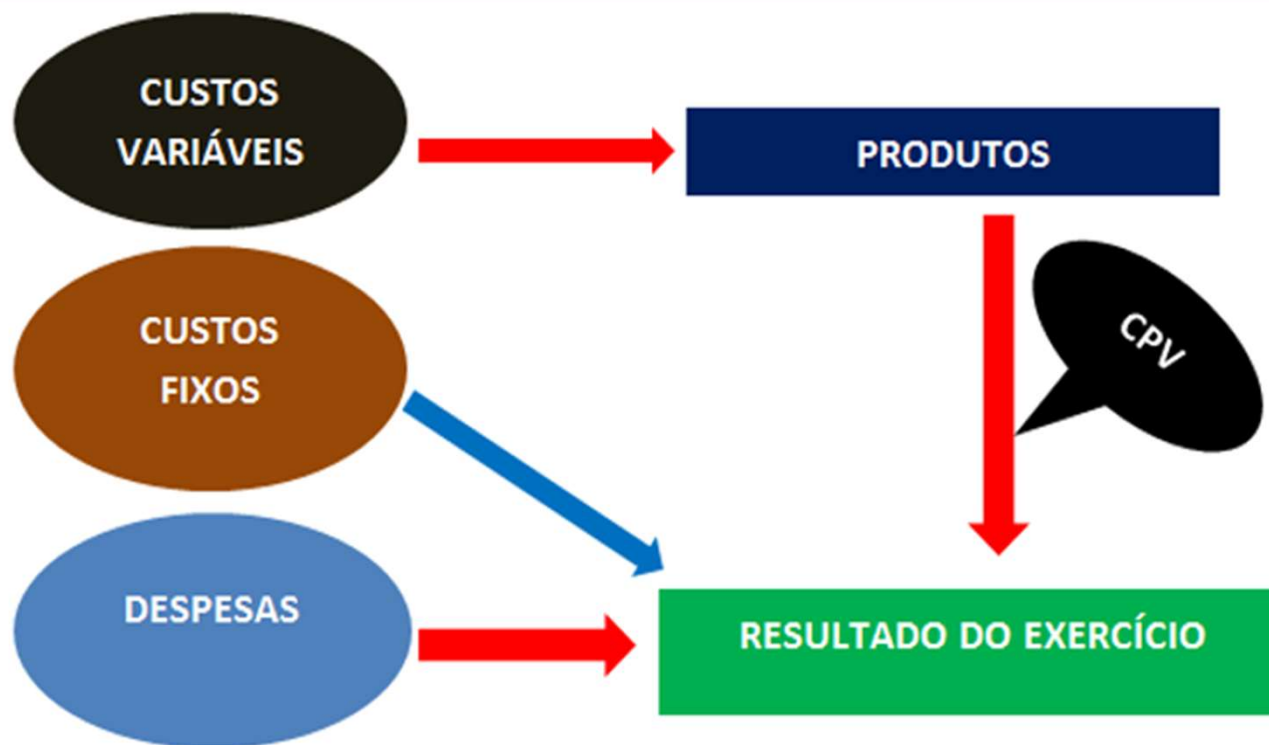


*** CPV Custo dos Produtos Vendidos



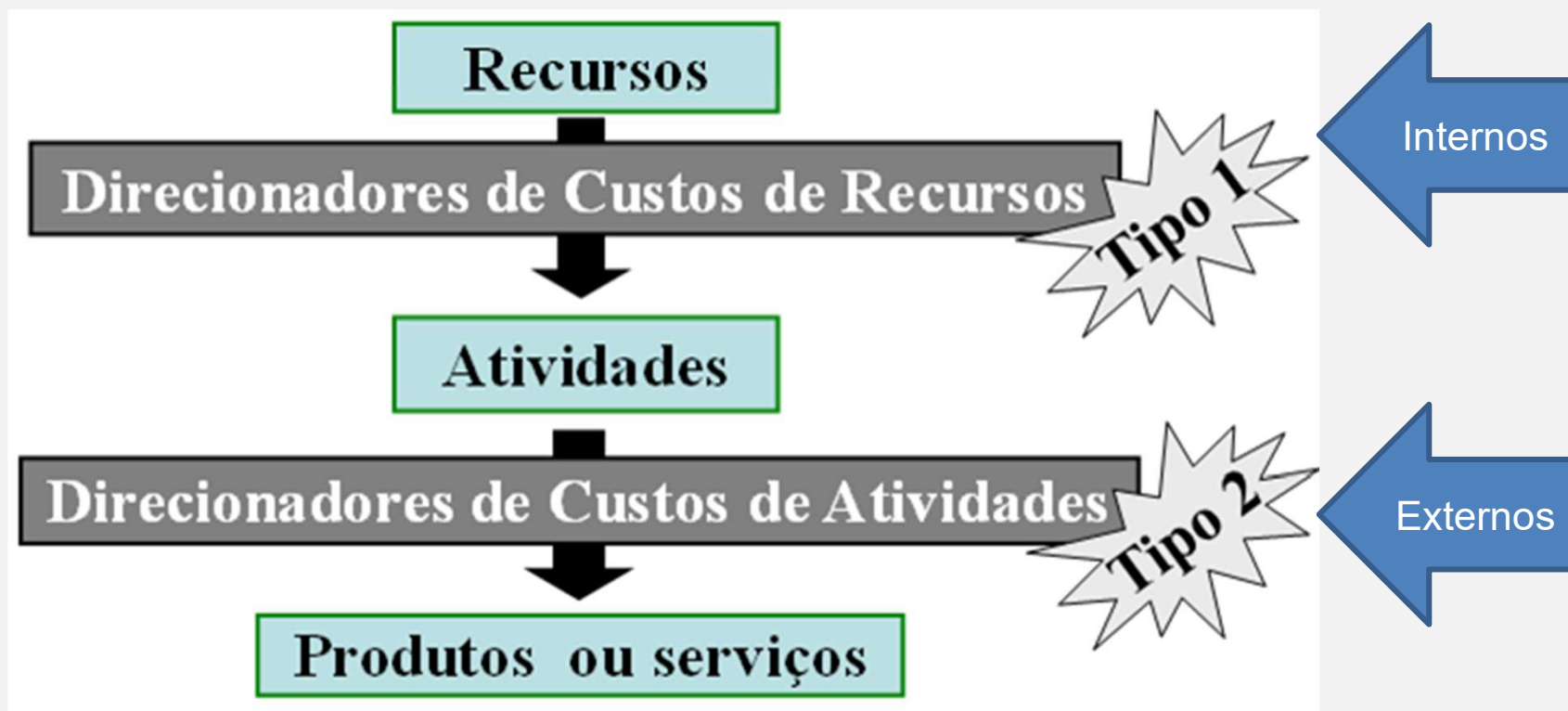
BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE DIRECIONADORES DE CUSTOS

CUSTEIO VARIÁVEL





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE DIRECIONADORES DE CUSTOS





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

DIRECIONADORES DE CUSTOS

Direcionador: Fator que determina o custo de uma atividade e de um produto



Direcionador de Recursos:
quanto de recursos foram consumidos pelas atividades?



Direcionador de Atividades:
quanto de atividade foi consumida pelo produto?



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE DIRECIONADORES DE CUSTOS

FIGURA 1: Estrutura básica da Metodologia de Custeio ABC





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO			
Valor presente líquido (VPL)	Taxa Interna de Retorno (TIR)	Tempo de retorno (Payback)	Taxa mínima de atratividade (TMA)
Valor presente descontando o valor inicial.	Taxa de desconto para VPL zero.	Tempo para recompor os investimentos.	Taxa mínima exigível para viabilidade.
$\sum_{t=1}^n \frac{FC_t}{(1 + TMA)^t}$	$0 = \sum_{t=1}^n \frac{FC_t}{(1 + TIR)^t}$	$\frac{\text{Capital Inicial}}{\text{Fluxo de Caixa}}$	= WACC ou CMPC = Custo Oportunidade
Trata-se de uma das principais ferramentas de avaliação financeira de um investimento.	Usado para ranquear diferentes rentabilidade de diferentes projetos.	Usado para ranquear projetos e curto prazo e com baixo risco.	Exigência o mínimo esperado para que um projeto seja viável frente aos riscos.
Depende de parâmetros subjetivos como estimativas dos fluxos.	Não usá-lo para comparar projetos de diferentes tamanhos e riscos.	Não considera valor do dinheiro no tempo.	Muitas vezes é baseada em expectativas.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTOS

DIAGNÓSTICO
DO PROJETO

DRE DO PROJETO

PAYBACK

TIR

NECESSIDADE
DE FINANCIAMENTO

VPL

FLUXO DE CAIXA

RELATÓRIO DE
ACOMPANHAMENTO



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE ANÁLISE DUPONT E EVA





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO

LUCRO bruto e operac.	VS	MARGEM de contribuição
Receita Bruta		Receita Bruta
(-) Impostos		(-) Custos Var.
<hr/> Receita Líquida		(-) Desp Var.
(-) Custos		<hr/> Mg de Contrib.
<hr/> Lucro Bruto		(-) Custos Fixos
(-) Despesas		(-) Desp. Fixas
<hr/> Lucro Operac.		<hr/> Lucro Operac.
LB: Demonstra a lucratividade do processo produtivo considerando todos os produtos/serviços.		MC: Demonstra a eficiência de cada um dos produtos/serviços e como eles contribuem para arcar com os gastos fixos.
LO: Demonstra a lucratividade exclusivamente do processo operacional como um todo considerando todos os produtos/serviços.		
Apesar de identificar os gastos de diferentes centros de custo, permitindo melhorias, não considera a variabilidade dos gastos.		Muito usado nas decisões relativas a diferentes níveis de produção, precificação e gestão de mix de vendas a partir de impacto do lucro incremental.



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO

ROI
Return on Investment

VS

ROE
Return of Equity

É comum usar a fórmula Lucro líquido / Ativo para definir ROI e Lucro líquido / PL para definir ROE. Entretanto, como Ativo > PL então, sempre ROE > ROI.
Um conceito alternativo é:

Definição:
Retorno gerado pelos ativos totais, operacionais e não operacionais

Fórmula:
NOPAT / Média dos Ativos

Definição:
Retorno obtido pelos sócios como resultado de suas decisões de investimentos (ROI) e financiamentos (Captação de recursos)

Fórmula:
Lucro Líquido / Média do PL

NOPAT

(-) Juros após IR

Lucro Líquido

ATIVO	Cap 3os
	PL

Desta forma:

Se ROI = ROE	Custo capital 3os = 0 Custo capital 3os = ROI	Sem alavancagem
Se ROI > ROE	Custo capital 3os > ROI	Alavancagem -
Se ROI < ROE	ROI > Custo capital 3os	Alavancagem +



BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO





BUSCA DA GESTÃO FINANCEIRA EFICIENTE

ANÁLISE DE PROJETOS DE INVESTIMENTO





OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé



AAL | Consultoria
& Auditoria