

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

<http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;>

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



ESTABILIDADE NOS NEGÓCIOS



Estabilidade nos Negócios



Estabilidade: a grande mentira do mundo corporativo

28_{OUT}

Fonte: <http://www.fulltimenegocios.com.br/tag/estabilidade/>



Estabilidade nos Negócios

Ao ler o citado artigo fui compelido aos comentários que apresento, não no intuito de ser antagônico e ou criticar aos argumentos descritos e sim no intuito de fomentar assunto tão vividamente imprescindível ao meio empresarial.

Vamos a leitura:

*Estabilidade é o que toda empresa – dono de um negócio – procura.
Você empresário, já sonhou em ter uma empresa onde vê o dinheiro chegando com o mínimo esforço?
Com aquela carteira de clientes consolidada e quase intocável?
Você se imagina mantendo – ou mantem – a sua empresa no piloto automático, sem ter que quebrar a cabeça para ousar e sem aventurar-se por novos caminhos?*



Estabilidade nos Negócios

Aliás, para que mexer em time que está ganhando, não é mesmo?

Tenho uma má notícia para você, empresário que encontrou/deseja a sonhada estabilidade.

É necessário se mexer, e muito. Neste momento, em meio à crise, não é hora para estagnação.

A sua base de clientes tão intocável poderá não ser sua amanhã.

Desejos mais explícitos e benéficos que estes aqui descritos; creio eu, só o de ganhar sozinho a Mega Sena acumulada de fim de ano!

Mas continuemos a ler:



Estabilidade nos Negócios

Sabe por quê?

*Por que você entrou em uma zona de **falso conforto** enquanto outras empresas estão nadando contra a corrente da acomodação e ganhando as margens de novos mercados.*

E eles vão acabar ganhando a sua margem, também.

As empresas que decidiram abandonar a estabilidade e ganharam espaço são aquelas que souberam reconhecer as reais necessidades das pessoas e foram pioneiras em oferecer a solução que elas buscavam. No meio dessas pessoas, estavam alguns dos seus consumidores e você já os perdeu sem nem perceber.

*Isso só acontece quando você **para de prestar atenção** aquilo que é o mais importante do seu negócio: o cliente. Quando ele não recebe a atenção merecida ou não consegue enxergar retorno imediato/valor sobre o serviço contratado, você deixa de ser prioridade a ele, e **na primeira oportunidade/crise você será cortado.***



Estabilidade nos Negócios

*Além disso, quando eles se deparam com um concorrente que **oferece um produto mais vantajoso** pelo mesmo preço ou **mais barato**, que supre até necessidades que ele não imaginava ter, te garanto: é mais do que certo que ele irá te abandonar se você não estiver à altura deste concorrente.*

O que você sonha para a sua empresa?

Ser engolido por gigantes do segmento ou tornar-se estas gigantes?

Você está pronto para sair da sua zona de conforto e ganhar o mercado?

O tempo está passando e ele não perdoa quem deixa as oportunidades passarem.

A hora de ganhar o jogo é agora!



Estabilidade nos Negócios



Ponderações e fortes bem colocadas e que conduzem ao raciocínio de forma clara direta, maneira a qual me permitam continuar a acrescentar;

- ✓ Riscos
- ✓ Incertezas
- ✓ Dificuldades
- ✓ Resiliência
- ✓ Sucesso



Estabilidade nos Negócios

Estabilidade financeira obsessão entre os empresários pois com as finanças equilibradas, a empresa se sustentar sozinha, ciclo operacional lucrativo é pouco suscetível e ou vulnerável a oscilações.

Mas como fazer isso?

Desafio

Conforme Vicente Sevilha, gargalo que leva ao desequilíbrio financeiro é à má gestão das despesas. **“Pequenos e médios empreendedores têm, com frequência, muita dificuldade em administrar custos em sua empresa”,** (e ou o próprio apetite frente ao desejo de consumo), aponta o especialista. **“Os controles muitas vezes são frágeis e superficiais, e os processos de formação de preço são subjetivos.”**

Fonte: destinonegocio.com/br



Estabilidade nos Negócios

Além disso, fatores externos;

- ✓ variação cambial
- ✓ oscilação do desempenho econômico do país
- ✓ consumo e a inflação

Podem afetar drástica e negativamente as companhias..



Estabilidade nos Negócios

Ainda para Sevilha:

O desafio, nesse caso, é estruturar uma empresa que consiga se manter alheia a isso, absorvendo os custos e repassando-os conforme a necessidade.

Conquistar a estabilidade financeira nada mais é do que controlar o fluxo de caixa da empresa no médio e longo prazo.



Estabilidade nos Negócios

Seguem as dicas de Sevilha:

1. *Separe as finanças pessoais e empresariais*

Sevilha explica que um dos erros mais comuns é mesclar as finanças pessoais com as contas da empresa. O grande problema é que essa prática gera descontrole do orçamento. A dica é definir um pró-labore para cada sócio, e segui-lo à risca.

2. *Organize despesas e receitas*

A recomendação é óbvia, mas ainda há empreendedores que não estudam as finanças da própria empresa. Você precisa saber exatamente quanto dinheiro sai e quanto entra ao longo do ciclo operacional da empresa. Uma boa solução para o problema é investir em mecanismos de controle automatizados, como softwares de gestão.



Estabilidade nos Negócios

Seguem as dicas de Sevilha:

3. Controle os custos

Buscar reiteradamente a redução de custos é fundamental, porque, dessa maneira, a empresa gasta somente o necessário. O desperdício prejudica a margem de lucro e deixa a estabilidade financeira mais longe.

4. Crie mecanismos para formação de preço

Sevilha explica que os preços devem ser calculados com base no mercado e nos custos operacionais. Nada de definir valores a esmo. “A melhor solução para isto é fortalecer a qualidade de informação financeira e profissionalizar os processos de formação de preço”, ensina.



Estabilidade nos Negócios

Seguem as dicas de Sevilha:

5. Calcule os impostos com cuidado

Os gastos com tributação não trazem nenhum retorno financeiro para a sua empresa, por isso é necessário enxugá-los ao máximo, conhecendo os detalhes da lei. E a única maneira de fazer isso é dedicar-se pessoalmente. “O empresário acompanha bem de perto os custos com compras e os custos com pessoal, mas abdica dos custos com tributos, deixando-os aos cuidados de terceiros que, por mais competentes que sejam, não vivem o cotidiano da empresa”, argumenta Sevilha.



Estabilidade nos Negócios

Seguem as minhas dicas:

1. Seus gastos e ou despesas pessoais nunca poderão ultrapassar e ou misturar-se aos empresariais.
2. Todas as despesas devem estar lastreadas por receitas dentro dos prazos de recebimento e pagamento sem exceção.
3. Controle os custos, use e abuse das provisões efetue reservas e investimentos (se possível) para custear suas atividades e desejos de consumo.
4. Atualize a exaustão todos os seus mecanismos para formação de preço de venda e mapeie seus custos e despesas.
5. Faça sempre, Planejamento Fiscal Tributário.



Estabilidade nos Negócios

E como repetição para ênfase nunca poderá ser considerada um exagero vamos rever conceitos de como ***Administrar uma Empresa.***



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

Como administrar uma empresa

A gestão eficaz de uma empresa é um caminho certo para o crescimento e sucesso. Vamos discutir por que a gestão de negócios é tão importante.

Introdução ao tema de como administrar uma empresa

- O que é e **como administrar uma empresa?**

Alguns empresários não acreditam que exista uma “gestão de negócios”. Eles acreditam que, se você tem empregados, você pode administrar sua empresa fazendo o máximo possível você mesmo, em seguida, dizer a seus empregados o que fazer e ter certeza que você irá pegá-los antes deles cometerem um erro ou estragarem alguma coisa.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

Na verdade, saber **como administrar uma empresa** é bem mais que isso.

É saber onde você organizou e sistematizou o seu negócio para funcionar sem você e sim por você que é a maneira correta. Isto também pode ser aplicado a um negócio de somente uma pessoa, como o microempreendedor individual, por exemplo.

Um ótimo modelo de gestão de empresas são as franquias de negócios.

Muitas empresas eventualmente irão buscar por Recuperação Judicial, mas a grande maioria das franquias tem sucesso.

Por quê?

Porque uma franquia tem um “sistema de gestão”, um manual que mostra exatamente como executar o negócio passo-a-passo. Qualquer pessoa, em grande parte, pode executar uma franquia porque eles têm sistematizado e organizado a empresa de forma que ela funcione sozinha com praticamente pouco.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- Por que devo me preocupar em saber **como administrar uma empresa**?

Porque o gerenciamento de negócios é o caminho certo para o sucesso do mesmo e para a sua própria liberdade (não seja escravo do seu negócio). Você nunca vai ser capaz de relaxar ou tirar umas férias 100% descansado, a menos que você faça o seu negócio trabalhar por você. Aproveite o tempo para organizar e sistematizar o seu negócio agora para que no futuro você não tenha que investir muito tempo, energia e dinheiro nisto. Quanto maior o negócio sem gestão, mais complexo fica para aplicar uma gestão de qualidade depois.

- Onde posso aprender **como administrar uma empresa**?

Primeiro termine de ler este artigo, depois, você pode verificar nosso Site: <https://aalconsultoria.com.br/>. Temos diversos profissionais em gestão financeira prontos a dividir conhecimento com você (gestão financeira, gestão de estoque, gestão de clientes, gestão de loja etc, todos conteúdos voltados ao empresário.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

Como administrar uma empresa na prática

- **Gestão Financeira, responda:**

Como está o seu fluxo de caixa?

Suas contas a pagar e contas a receber?

Que tal aprender como ficar de olho nas finanças do seu negócio?

- **Controle de Estoque:**

Você trabalha com estoque, controla-lo é primordial fique atento às compras, vendas e como efetuar uma boa gestão dos seus produtos.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Marketing:**

Você já explorou as possibilidades que o marketing tem para sua empresa?

Você já trabalha com marketing digital?

Quanto de dinheiro estas curtidas e fãs estão lhe rendendo?

Você consegue medir quantas vendas você fez graças ao seu Facebook?

Quanto você vendeu pelo seu site?

- **Recursos Humanos:**

A Inteligência Emocional é algo que você deve estar atento na sua empresa.

Para não ficar de fora e aplique gestão em seu negócio para ter melhores resultados com sua equipe!



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Pós-venda:**

Você está fazendo o que com os clientes que já lhe compram?

Você está focando somente em adquirir novos clientes?

Fique atento na fidelização de clientes, pois é muito mais barato vender para quem já é seu cliente do que conseguir clientes novos.

- **Venda:**

Além de manter, você deve atrair novos clientes.

Você pode crescer o seu faturamento com a própria base de clientes, mas adquirir novos clientes também é parte importante deste processo!

Treine o seu time de vendas para ser top!



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Ferramenta de Gestão:**

Fique atento aos motivos pelos quais você deve ter uma ferramenta de gestão.

- **Lojista?**

Como administrar uma empresa que está crescendo?

Crescer o seu negócio não é algo que acontecerá por acidente.

Para uma empresa crescer, ela deve ser gerenciada da maneira mais eficiente possível todos os dias, enquanto cresce e aplica sua estratégia de crescimento.

Mas, como administrar uma empresa da forma correta preparando ela para o crescimento?



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Mude a sua forma de pensar**

Quando um negócio cresce, ele muda e, juntamente com ele, o dia-a-dia do dono e as suas responsabilidades.

Se o seu negócio está crescendo, você deve estar tendo menos contato com seus clientes e deve estar investindo mais tempo em algumas coisas, como viajar, por exemplo.

Você deve estar investindo seu tempo em estratégias e menos tempo fazendo certas atividades diárias.

Ainda assim, você deve continuar sendo “a cara” do seu negócio, seus empregados serão representantes do seu negócio, mas você é a face lembrada ao falar dele.

Esta pode ser uma grande mudança para um empresário.

O empreendedor deve entender que haverá uma mudança nos deveres da empresa e na cultura da mesma.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Prepare seus preços e processos**

Existe uma grande diferença na maneira de como administrar uma empresa que quer manter seu mercado e de uma que quer escalar e crescer. Para abrir as portas para o crescimento, você deve ajustar tudo, desde o **preço de venda, fluxo de caixa, estratégia de marketing** até os mínimos **processos administrativos**, para que você possa ajustar a realidade da sua empresa para aquela a qual você quer se tornar, com grande faturamento, mais clientes e uma fatia de mercado muito maior.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Comece delegando tarefas do dia-a-dia**

Gerenciar um negócio é um trabalho de tempo integral.

Crescer um negócio também.

Se você quer subir alguns degraus, você não pode fazer o mesmo que fazia antes.

Assim que as operações do seu negócio estiverem acomodadas, contrate um talento para lhe ajudar com algumas das responsabilidades diárias.

Pode ser que você tenha alguma resistência para passar adiante algumas coisas e não ter mais o controle sobre tudo, particularmente se você for um empreendedor solitário (sem sócios), cujo negócio dependia 100% de você, mas note que delegar é uma habilidade crítica para qualquer negócio de sucesso.

Ninguém consegue fazer tudo ao mesmo tempo, contrate boas pessoas para fazerem algumas coisas.



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Comece delegando tarefas do dia-a-dia**

Por isso, delegar é tão importante.

Você passará a ser o líder da sua equipe e do seu negócio.

Como administrar uma empresa que depende 100% do seu tempo?

Você nunca conseguirá escala alguma, por isso, multiplique-se!

O seu trabalho como líder é ensinar as pessoas como pensar e fazer as perguntas certas, para que sua empresa não fique de pernas pro ar quando você tirar um dia de folga.

Leia este artigo da Harvard Business Review, o título é “[Why Aren't You Delegating?](#)”



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

Como administrar uma empresa com as ferramentas certas?

- **Controle de Relacionamento com Clientes ou Controle de Vendas:**

Se você quer manter sua equipe comercial organizada, você precisará de um CRM (Customer Relationship Manager).

É necessário escolher entre tantos qual o melhor para o seu negócio, dê uma olhada e tire suas próprias conclusões!

- **Automação de Marketing:**

Trabalhar com Marketing Digital pode ser essencial aos dias de hoje, por isso, escolha um bom software para gestão!



COMO ADMINISTRAR UMA EMPRESA

- **Software de Gestão (ERP - SAP):**

Você precisará controlar o seu estoque, suas vendas, seu fluxo de caixa.

Um software de gestão financeira que tenha integração com suas vendas, estoque, financeiro, compras, cadastros, relatórios, DRE etc.

É claro que indicamos o uso de um bom software de gestão também para qualquer empresa.



Estabilidade nos Negócios

O futuro das organizações dependerá da sua capacidade de **ADMINISTRAR expectativas, relações e interesses!**





OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé

