

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

<http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;>

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



CONTROLES DE ESTOQUES



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

A definição de método de controle de estoque é fundamental no setor de distribuição e logística, pois determina aspectos operacionais e financeiros da empresa.

A escolha de uma estratégia acertada de acordo com o ramo garante benefícios como:

- Otimização do espaço físico do estoque;
- Otimização de custos;
- Eficiência na gestão de produção
- Redução de desperdícios e prejuízos;
- Organização de compras;



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

Vamos apresentar os principais métodos de controle de estoque, mas destacamos que a Receita Federal aceita dois deles para cálculo dos tributos (PEPS, Custo Médio), enquanto os demais podem ser usados internamente para melhorarem a gestão.

O UEPS (último a entrar, primeiro a sair) é um método de avaliar estoque muito discutido. O Método UEPS não é aceito pela legislação fiscal como o método de valorização dos estoques, já que tende à apuração de um lucro inferior àquele apurado, adotando-se os critérios de preço médio e PEPS.



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

1. PEPS

O método de gestão de estoque PEPS (Primeiro que Entra, Primeiro que Sai) é um dos mais praticados e refere-se à saída das mercadorias de acordo com a ordem cronológica.

Essa opção ajuda na redução de desperdícios principalmente em segmentos que lidam com produtos perecíveis.



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

2. UEPS

A sigla UEPS significa Último a Entrar, Primeiro a Sair e é justamente o contrário do método PEPS.

Nesse caso, a gestão prioriza a saída dos itens que entraram por último no estoque, pois eles são mais caros do que os que já estão no armazém.

Esse método não atende empresas que trabalham com perecíveis.



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

3. Custo Médio

O Custo Médio, também chamado de MPM (Média Ponderada Móvel) também é aceito pela Receita para cálculo dos tributos.

Nesse modelo, deve-se somar o valor dos produtos já em estoque e os novos produtos dividindo pelo total de mercadorias.

O resultado consiste no custo médio por produto e deve ser o valor usado para calcular as tributações da empresa.



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

4. Just in Time

Entre os métodos de controle de estoque que não podem ser usados diretamente com a Receita destaca-se o Just in Time, ou 'No Tempo Certo'.

Esse modelo é recomendado para manutenção de um estoque mínimo, sendo indicado para empresas que querem reduzir custos de armazenagem.

Para maior acerto nas operações, recomenda-se usar um sistema de gestão empresarial - ERP - para previsibilidade e controle do estoque.



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

5. Curva ABC

Entre os métodos usados na gestão de estoque destaca-se a Curva ABC, pela qual são considerados fatores como giro, faturamento e lucratividade para elencar os produtos em três categorias:

- Tipo A: 20% dos produtos e 80% do valor do estoque;
- Tipo B: 30% dos produtos e 15% do valor do estoque;
- Tipo C: 50% dos produtos e 5% do valor do estoque.

Entre os benefícios da Curva ABC é que ela aumenta o conhecimento sobre o giro de estoque e relevância dos produtos, podendo otimizar a operação.

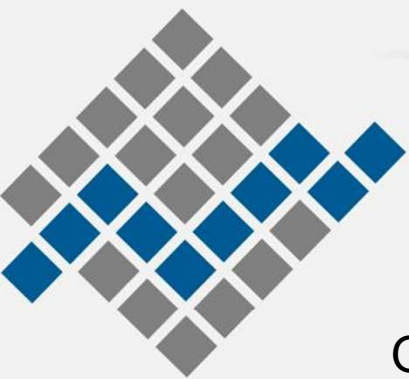


PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

6. Preço Específico

Opção para controle de estoque recomendada para produtos como carros ou maquinários.

Nesse cálculo o preço específico da mercadoria orienta o processo de baixa dos produtos no estoque após a venda, considerando que o valor total do estoque consiste na soma dos custos específicos dos itens.



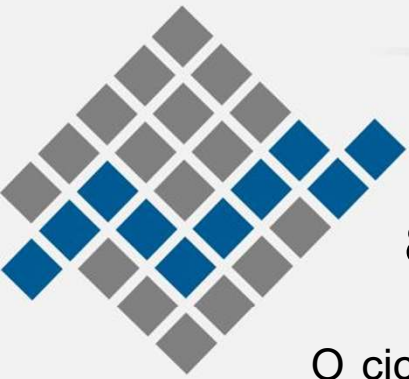
PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

7. Giro de estoque

O controle por giro de estoque é calculado para identificar o desempenho da empresa de distribuição em determinado período, identificando fluxo das mercadorias.

Para calculá-lo é preciso avaliar a capacidade de armazenagem e saída dos produtos.

Por exemplo, se a empresa armazena 5 mil celulares simultaneamente e vende 100 mil ao ano, o cálculo é: 20 giros anuais a cada 18 dias, em média, lembre; quanto maior for o tempo de giro dos seus estoques menor será sua taxa de lucratividade pois os estoques serão afetados pelo seu Custo de Capital de Giro (CGL).



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

8. Ciclo PDCA

O ciclo PDCA para controle de estoque é baseado nos processos Plan (planejar), Do (fazer), Check (verificar), Act (agir). Ele é focado no operacional e resolução de problemas.

Um exemplo de passo a passo inclui:

1. Identificar o processo que causa problema e precisa ser otimizado;
2. Mapear as causas do problema;
3. Traçar planos de ação para solucionar as causas do problema;
4. Colocar os planos de ação em prática;
5. Verificar se houve a resolução se o problema



PRINCIPAIS MÉTODOS DE CONTROLE DE ESTOQUE

A identificação de qual ou quais métodos de controle de estoque são mais adequados ao negócio depende do mapeamento das necessidades e especificidades do segmento.



OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé



AAL | Consultoria
& Auditoria