

MOLDANDO
NEGÓCIOS EM
PROL DO SUCESSO





AGNALDO ALVES

Formação Acadêmica

Contador, pela UFPR.

Pós-Graduado em Controladoria, pela UFPR.

MBA em Auditoria, pela UFPR.

Experiência profissional

Auditor Interno e Externo em diversas empresas nacionais e multinacionais.

Diretor Adjunto, Conselheiro Fiscal.

Contador Perito Assistente Técnico em diversos processos da área: Cível.

Professor de Cursos de Graduação e Pós-Graduação Presencial e a Distância.

Palestrante.



ENDEREÇOS DE NOSSAS CREDENCIAIS

<https://www.grupoaal.com.br>

<https://www.linkedin.com/in/agnaldo-alves-08b08086/>

<http://lattes.cnpq.br/1990536236046136;>

Quando se
navega sem
destino, nenhum
vento é favorável.

Sêneca

 PENSADOR





A **AAL** é uma empresa de Consultoria, atuando nos segmentos industrial, comercial e prestação de serviços.

Tem como diferencial competitivo a especialização na Gestão Estratégica de Negócios, contribuindo com a Manutenção, Crescimento, Fortalecimento e Valorização da Imagem da Marca e Sustentabilidade das Empresas.



CONTROLADORIA DE A ATÉ Z



Grande reflexão!!



Por mais que a abelha explique à mosca que a flor é melhor que o lixo, a mosca não a entenderá porque sempre viveu no lixo...



Qual a definição de controladoria no processo de gestão e controle?

A função da **controladoria no processo de gestão** é fornecer informações sobre o desempenho e resultados econômicos e monitorar o **processo** de elaboração do orçamento (PEREIRA, 2001 in: CATELLI, 2001).

O planejamento é a mais básica de todas as funções gerenciais e pode determinar o sucesso de todas as operações.



Qual a origem é papel da controladoria nas empresas?

De acordo com Tung (1997), a **controladoria** surgiu para ampliar e disseminar o entendimento do processo de gestão, identificando a razão de ser de uma organização e quais fatores estão contribuindo ou não, para a eficiência e eficácia de suas operações, de forma que se assegure a continuidade do negócio pela geração de resultado.



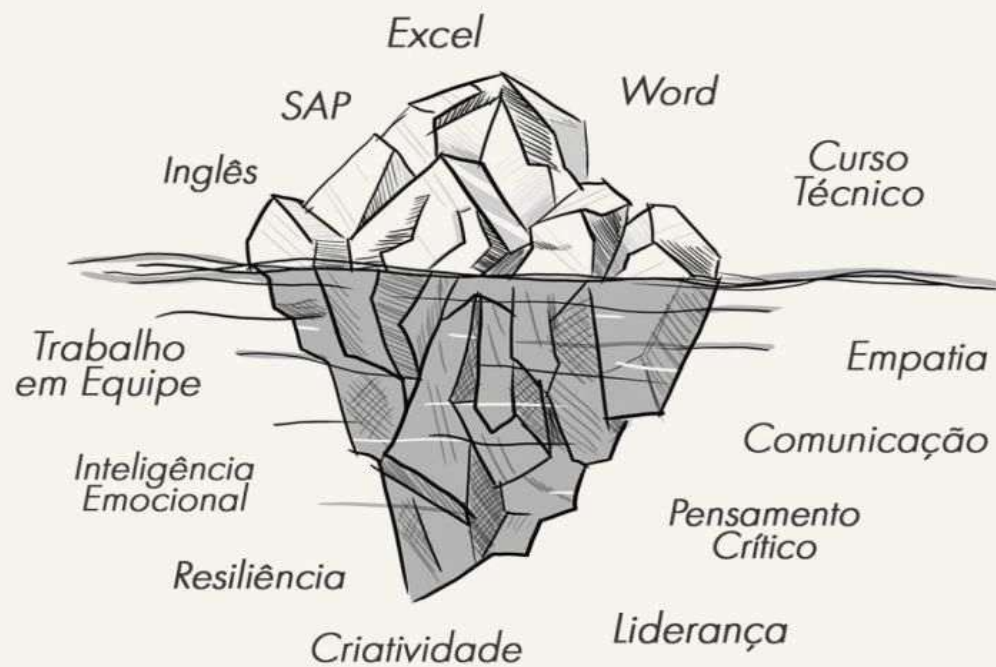
Quais são as atividades e áreas de responsabilidades básicas do Controller?

Veja, a seguir, quais são essas funções e responsabilidades essenciais mais detalhadamente.

- Assessoria financeira e executiva.
- Relatórios financeiros e auditoria.
- Aconselhamento sobre a criação de orçamento.
- Execução de análises financeiras.
- Relatar resultados financeiros.
- Regular as taxações fiscais.
- Habilidades **básicas**.



Habilidades Técnicas



Habilidades Comportamentais



Quais as funções de tesouraria?

Tesoureiro não é Controller e Controller não é Tesoureiro.

A função da tesouraria em uma empresa engloba:

- Atualização de cadastros;
- Controle das contas a pagar;
- Controle das contas a receber;
- Controle do fluxo de caixa;
- Auxilia em um caso de captação de recursos para a empresa;
- Auxilia na aplicação de recursos financeiros;

O que é um controller e qual o perfil exigido para a carreira?

Um **controller** é o profissional responsável pelo planejamento, organização e desenvolvimento de estratégias econômicas e financeiras, elaboradas a partir da análise das informações contábeis de um empreendimento. Além disso, suas estratégias visam aumentar o lucro da companhia, de maneira sólida e sustentável.



Quais são os Pré-requisitos de um controller?

Qual a formação um **controller** precisa ter?

De forma geral, os profissionais que atuam como **controller** tem a formação em Ciências Contábeis.

Em alguns casos, o **Controller** também pode uma formação em área afim, como por exemplo Economia ou Administração, e realizar uma especialização em controladoria.

Quais são as exigências pessoais do Controller?

As amplas **exigências** técnicas **são** possíveis de serem alcançadas somente com inteligência correspondente.

O conhecimento em contabilidade, planejamento e controle exigem capacidade de raciocínio analítico.

Ao mesmo tempo, o **controller** deve ter condições de raciocinar em diferentes áreas e problemas.



Quais são os Pré-requisitos de um controller?

Qual a formação um **controller** precisa ter?

De forma geral, os profissionais que atuam como **controller** tem a formação em Ciências Contábeis.

Em alguns casos, o **Controller** também pode uma formação em área afim, como por exemplo Economia ou Administração, e realizar uma especialização em controladoria.

Quais são as exigências pessoais do Controller?

As amplas **exigências** técnicas **são** possíveis de serem alcançadas somente com inteligência correspondente.

O conhecimento em contabilidade, planejamento e controle exigem capacidade de raciocínio analítico.

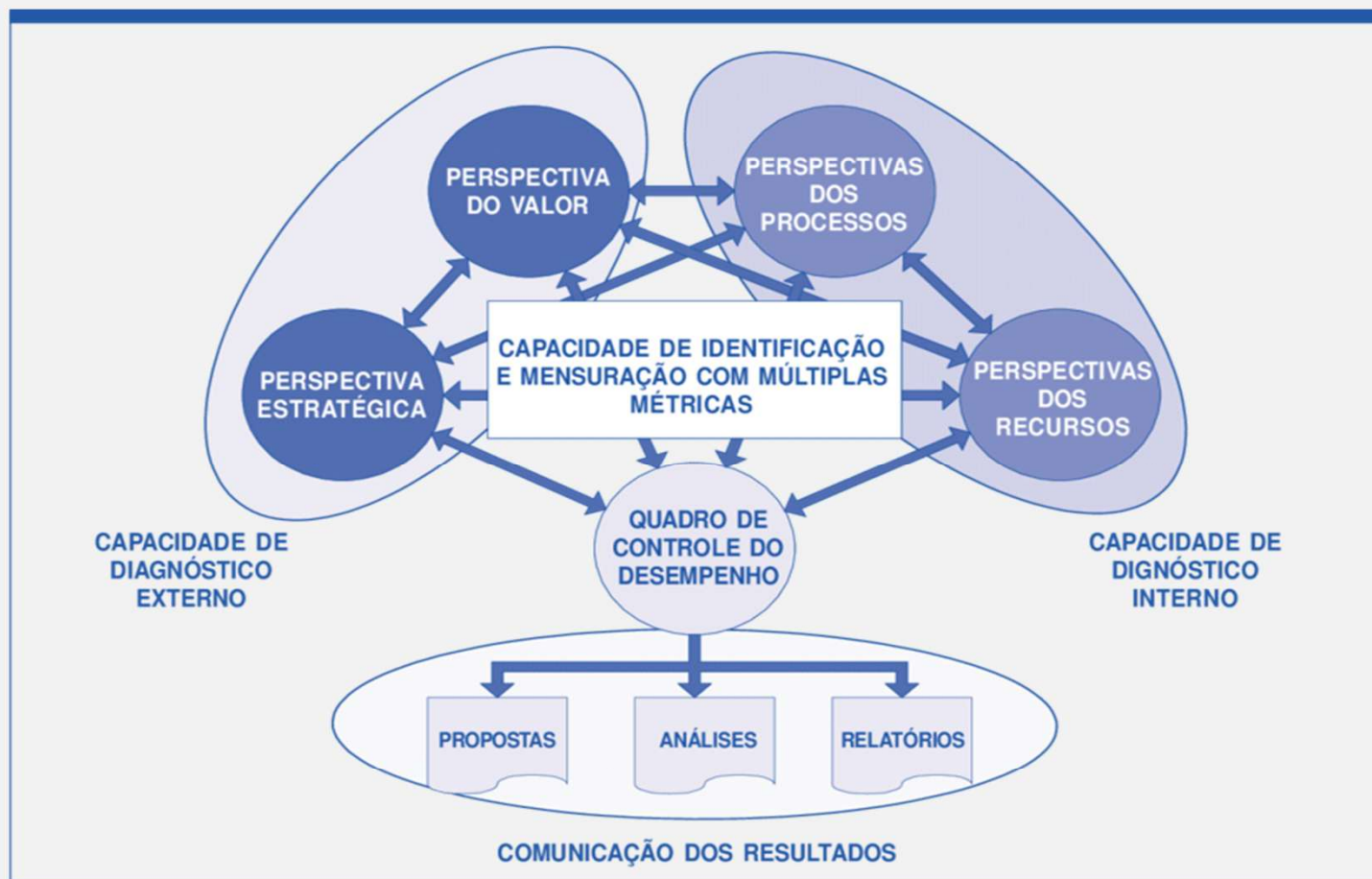
Ao mesmo tempo, o **controller** deve ter condições de raciocinar em diferentes áreas e problemas.



Quais as principais características de um controller?

O **controller** ou gerente de controladoria é um profissional fundamental na gestão das grandes empresas.

A ele recai a responsabilidade de coordenar os processos de gestão econômica, financeira e patrimonial, realizando um estudo tanto do ambiente interno como do externo.





A metodologia da **controladoria** é baseada no **processo** de controle.

Na prática, ela se desenvolve por meio de padrões de qualidade que devem ser previamente estabelecidos, sempre a partir do planejamento e do orçamento da sua empresa.

Quais são os processos da controladoria?

Controladoria e compliance

Ela realiza um controle interno rígido, faz a gestão de riscos, avalia a segurança da informação e atua no **processo** de auditoria interna.

Dessa forma, ela ajuda a identificar possíveis erros, discrepâncias e, até mesmo, fraudes que possam ocorrer dentro da organização.



Quais são as principais funções da controladoria?

Qual é a função da controladoria?

- Planejamento e controle
- Interpretação de relatórios
- Avaliação e consultoria
- Gestão fiscal
- Relatórios para o Governo
- Proteção de ativos
- Avaliação econômica
- **Controladoria** contábil e fiscal



Como otimizar a gestão de processos na controladoria

1. Integre relatórios.
2. Utilize RPA (Você conhece a sigla **R.P.A.**, ou “Robotic Process Automation”? Em português ela significa automação de processo através de robôs. Utilizamos linguagens e códigos ultra avançados para automatizar inúmeras tarefas repetitivas de sua operação).
3. Invista em você.
4. Se especialize em análises e. Gerencie riscos.
5. Centralize o fluxo de informações da **controladoria**.
6. Invista em sistemas automatizados.





O que estuda controladoria?

O que é **Controladoria**?

Controladoria faz parte da área de Ciências Contábeis e é responsável pelo controle orçamentário e administrativo de uma empresa.

Pode ser considerada uma "evolução" da Contabilidade, pois além das questões contábeis e econômicas, trabalha continuamente a administração da empresa como um todo.



Como desenvolver uma controladoria?

Como implantar a controladoria no negócio

1. Cópia do sistema solar ou de uma pirâmide. ...
2. Integração e geração de relatórios. ...
3. Ciências aplicadas. ...
4. Utilização de ferramentas adequadas. ...
5. Promoção interna. ...
6. Contratação externa. ...
7. Utilização das duas formas de **controladoria**: interna e externa. ...
8. Expectativa de retorno (valor) ...



Como desenvolver uma controladoria?

Como implantar a controladoria no negócio

1. Cópia do sistema solar ou de uma pirâmide
2. Integração e geração de relatórios
3. Ciências aplicadas
4. Utilização de ferramentas adequadas
5. Promoção interna
6. Contratação externa
7. Utilização das duas formas de **controladoria**: interna e externa
8. Expectativa de retorno (valor)



Qual a principal missão da controladoria?

Basicamente a **controladoria** é responsável pelo sistema de informações contábil gerencial da empresa, e sua **missão** é assegurar o resultado da companhia. Essas organizações são divididas em Sistemas abertos e dinâmicos que buscam atingir um objetivo comum, a eficácia.

Quais as atividades de um controller?

Um controller ainda é responsável por:

- Planejar, organizar e desenvolver planos econômico-financeiros;
- Analisar informações contábeis e de performance para reduzir perdas, aumentar o lucro e acompanhar projeções de faturamento;
- Definir diretrizes que estejam alinhadas ao planejamento econômico e estratégico da empresa;



Qual é o papel da controladoria no processo de gestão?

A **controladoria**, como área que implementa e monitora o sistema de informações da empresa, auxilia na criação de parâmetros e na geração de informações que orientem os gestores na tomada de decisões voltadas à otimização do resultado global da organização.

Como o Controller pode obter uma visão sistêmica na sua atuação?

Através dos processos de planejamento e execução dos relatórios, o **controller** indica os pontos que apresentam problemas e acompanha o desenvolvimento do processo decisório, observando todos os aspectos favoráveis da organização; acompanha o desenvolvimento dos planos em andamento e aponta soluções que conduzam os gestores a decisões assertivas e rápidas.



Quais os benefícios da controladoria?

Quais os benefícios de trabalhar com controladoria?

- planejamento sólido;
- decisões eficientes;
- controle do planejamento orçamentário;
- redução dos custos;
- controle do mercado externo para analisar fatores de impacto;
- estratégias comerciais;
- aprimoramento de soluções em logística;
- entre tantos outros.



Qual o salário de um controller?

No cargo de **Controller** se inicia ganhando R\$ 4.765,00 de salário e pode vir a **ganhar** até R\$ 15.518,00.

A média salarial para **Controller** no Brasil é de R\$ 9.042,00.

A formação mais comum é de Graduação em Ciências Contábeis.



Quais as principais vantagens e desvantagens de uma controladoria na empresa?

Entre os benefícios obtidos estão:

- redução de riscos estratégicos em curto, médio e longo prazos;
- visualização do cenário geral da organização;
- aumento da produtividade, já que o retrabalho é evitado;
- diminuição de custos desnecessários.





Qual a diferença entre a controladoria e auditoria O que faz o compliance nesse papel?

Ainda assim, com cada uma dentro da sua competência, as áreas são de grande importância para as organizações.

A **controladoria** ajuda as empresas a se planejarem e a pensarem no futuro. Por outro lado, tem a **auditoria**, que contribui para que as organizações se mantenham dentro das normas e conformidades.

Como estruturar um setor de controladoria?

Ao montar uma **controladoria**, defina a posição que esse **setor** irá ocupar na organização e quais serão as principais funções do controller.

Para escolher boas ferramentas e relatórios, o ideal é que você converse diretamente com o controller e o seu contador, afinal, esses profissionais entendem muito bem do assunto.



Qual a diferença entre a controladoria e auditoria O que faz o compliance nesse papel?

Ainda assim, com cada uma dentro da sua competência, as áreas são de grande importância para as organizações. A **controladoria** ajuda as empresas a se planejarem e a pensarem no futuro. Por outro lado, tem a **auditoria**, que contribui para que as organizações se mantenham dentro das normas e conformidades.

Como estruturar um setor de controladoria?

Ao montar uma **controladoria**, defina a posição que esse **setor** irá ocupar na organização e quais serão as principais funções do controller. Para escolher boas ferramentas e relatórios, o ideal é que você converse diretamente com o controller e o seu contador, afinal, esses profissionais entendem muito bem do assunto.



Qual a missão da controladoria e quais objetivos devem ser observados para o seu cumprimento?

A principal **missão da controladoria** é a geração de informações para a tomada de decisões. (1997, apud SANTOS e PADOVEZE, 2007, p. 88), enfatizam que a **missão da controladoria** é “zelar pela continuidade da empresa assegurando seu resultado”.

Qual a origem e papel da controladoria nas empresas?

Qual é o grande desafio da implantação controladoria e suas ferramentas nas empresas?



MESMO QUANDO TUDO PARECE PERDIDO...
NUNCA DESISTA!!!





Embora as dificuldades dos setores possam variar bastante de acordo com cada organização, os principais desafios da Controladoria em uma empresa são:

- Oferecer apoio no planejamento estratégico e operacional das organizações;
- Realizar a supervisão financeira da **empresa**;
- Fazer o gerenciamento contábil e de custos;



A importância da controladoria: uma estratégia obrigatória na gestão

Manter os processos sempre otimizados para conseguir resultados grandes e satisfatórios é o objetivo da maioria das empresas, para isso devemos pensar na importância da controladoria.

Entretanto, muitos negócios ainda sofrem com a falta de entendimento e controle sobre essa área, acarretando em perdas expressivas e comprometimento no crescimento e sobrevivência do segmento de finanças.

Sua organização tem dificuldades em implantar a controladoria da melhor forma e não sabe como analisar os impactos que esse setor padece ao não ser bem-administrado?

Então, esse texto é para você. Entenda por que este nicho, bem-implementado e organizado, pode ser o que falta para facilitar e compilar o acesso a dados financeiros e contábeis, apoiando em tomadas de decisões assertivas e garantindo resultados palpáveis e positivos à sua marca.



A importância da controladoria

É o segmento responsável pelo controle orçamentário e administrativo dentro de uma organização. Realiza as questões contabilistas e financeiras de uma empresa, trabalhando a administração como um todo. Por essa razão, é considerado uma evolução da contabilidade, uma vez que não se restringe a ferramentas e processos técnicos.

O seu propósito é, basicamente, o famoso “dois em um” (contabilidade + administração). A importância da controladoria se dá pela responsabilidade de gerar informações para o auxílio nas tomadas de decisões assertivas em ambos os setores.

Resumidamente, quem está neste cargo deve organizar e controlar a gestão para alcançar suas metas e melhorar os resultados, utilizando os conhecimentos científicos da área contábil e de administração. O profissional deve trabalhar ao lado dos gestores de todas as áreas para coletar dados e informações que auxiliem na criação de um planejamento orçamentário eficaz.



Os recursos que a controladoria possibilita

Entenda como a controladoria atua, na prática, possibilitando a visualização de alguns recursos importantes para as empresas:

– Custo real x custo padrão

Análise de ambos. Em custo real, a área aponta o custo real dos produtos, calculado com dados dos gastos industriais já ocorridos na produção (esse resultado é exigido pelo fisco). Já no custo padrão, planejado para apenas um item, o valor é pré-fixado, com base no histórico ou em metas a serem perseguidas pela empresa.

– Custo integrado por absorção

Os princípios contábeis exigem que as indústrias utilizem a técnica de custeio por absorção para avaliação dos produtos fabricados. Custeio por absorção implica em que todos os custos inerentes à produção, ou seja, todos os gastos incorridos em um determinado período, necessários à fabricação dos produtos, sejam contabilizados como custos dos estoques.



– **Agilidade na conciliação**

Conciliação contábil e financeira (clientes, fornecedores, caixa, banco, adiantamentos e cartões).

– **Auditoria de lançamentos**

Auditoria prévia das operações, que podem e devem ser lançadas em um software ERP para conferência contábil.

– **Rateio gerencial dinâmico**

Permite rateios gerenciais dinâmicos (receitas e despesas) por múltiplas variações, como Unidade de Negócio, Conta Gerencial, Projeto (ou etapa) e Bens Patrimoniais.



– Planejamento x custo

Acompanha a margem líquida de cada negociação, considerando todas as variáveis que influenciam o resultado, como prazos, engenharia financeira, impostos, custos, comissões, fretes, engenharia, entre outros.

A análise do ponto de equilíbrio, margens por clientes, produtos, representantes, região, etc., permite ainda rankings e gráficos variados, analisando Custeio Direto, Integral ou ABC.



OBRIGADO

EMAIL's:

agnaldo.alves@grupoaal.com.br

contato@grupoaal.com.br

WhatsApp:

55 041 99948-2273

"O rio atinge seus objetivos porque aprendeu a superar obstáculos." - Lao-Tsé



AAL | Consultoria
& Auditoria